

**Стратегія розвитку
Марганецької територіальної громади
на період до 2027 року у новій редакції**

Вступ

Стратегія розвитку Марганецької міської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія розвитку Марганецької ТГ) є документом, що визначає тенденції та основні проблеми соціально– економічного розвитку громади, стратегічні та оперативні цілі, пріоритети розвитку на відповідний період, основні завдання, етапи та механізми їх реалізації, систему моніторингу та оцінки результативності.

Стратегія розвитку Марганецької ТГ розроблена на підставі: Закону України «Про засади державної регіональної політики», Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», постанови Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021 – 2027 роки (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. №940), з урахуванням положень та завдань Указу Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року», постанов Кабінету Міністрів України: від 04.08.2023 №816 «Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів»; від 4 серпня 2023 р. № 817 «Деякі питання розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених Стратегії і плану заходів», рішення Дніпропетровської обласної ради від 07 травня 2025 року № 502-25/VIII «Про внесення змін до рішення обласної ради від 07 серпня 2020 року № 624-24/VII «Про Стратегію регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року», відповідно до вимог Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій від 21.12.2022 №265.

Оновлена Стратегія розвитку Марганецької ТГ враховує затверджені Урядом зміни до Державної стратегії регіонального розвитку (далі – ДСРР) від 13 серпня 2024 року, Оновленої Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року, забезпечуючи приведення завдань та заходів Стратегії у відповідність із ДСРР.

Актуалізація Стратегії розвитку Марганецької ТГ здійснювалася на основі: оцінки потреб заінтересованих сторін та вигодонабувачів (бенефіціарів); оцінки гендерного впливу; урахування розвитку територіальної громади; урахування принципів державної регіональної політики, визначених Законом України «Про засади державної регіональної політики»; використання територіально–орієнтованого підходу та смартспеціалізації.

Стратегія розвитку Марганецької ТГ як планувальний документ є основою для успішного функціонування Марганецької міської територіальної громади (далі – Марганецька ТГ), ефективного використання ресурсів, залучення інвестицій і сталого зростання, навіть в умовах воєнного стану, охоплюючи широке коло питань, починаючи від відновлення інфраструктури, економіки і до питань розвитку культури, розвитку молоді, соціального захисту, безбар'єрності, гендерної рівності.

Стратегічне планування – системний шлях до управління змінами й досягнення консенсусу в усій громаді, а також створення спільного бачення економічного майбутнього

громади, творчий процес визначення проблем та погодження реалістичних цілей, завдань і стратегій, здійснення яких вирішить ці проблеми.

Стратегія розвитку Марганецької ТГ ставить перед громадою мету – перетворити Марганецьку ТГ на комфортний для проживання населений пункт, де створено рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку людини, громаду з наданням якісних адміністративних послуг, з національними традиціями українського народу; громаду сучасного виробничого комплексу, здатного до розвитку та задоволення внутрішніх потреб, нарощування експорту конкурентоспроможної продукції та послуг, збільшення виробництва промислової продукції.

Розділ 1. Комплексний аналіз та основні тенденції соціально- економічного розвитку Марганецької міської територіальної громади

1.1. Історичний розвиток

Марганецька міська територіальна громада має багату історію. На території сучасної громади археологами було розкопано великий скіфський курган (4-3 століття до н.е.), в якому виявлено поховання вождя із золотими прикрасами, зброєю тощо, а також кілька курганів зрубної культури бронзової доби та пізніх кочовиків (14—15 століття). У південній частині громади, в районі Острів, поміж річкою Томаківка і Каховським морем є пагорб, який є місцем розташування першої Запорізької Січі. Саме тут, через протоку, на півночі Томаківського острова була Томаківська січ. Після руйнування Січі більшість козаків пішла на Кубань і за Дунай, частина залишилась у цій місцевості. Не менш славна і подальша історія краю. Кінець XIX століття характеризувався бурхливим розвитком чорної металургії на Півдні України. З 1883 року видатним геологом Валеріаном Домгером провадилась розробка родовищ марганцевих руд Нікопольського басейну. Першим рудником був Городищенський рудник. На початку XX століття через басейн прокладено залізницю, що з'єднувала Кривий Ріг з Олександрівським (нині-Запоріжжя). Це значно пришвидшило розвиток промисловості у східній частині басейну. На території Городищенського рудника 1904 року було збудовано залізничну станцію Марганець. Також навколо рудників виникали робітничі селища. У 1930-х роках у марганцевому басейні було відкрито нові шахти, збудовано додаткові збагачувальні фабрики. В середині 30-х років у басейні працювали вже 20 шахт і 4 збагачувальних фабрики. Виникло ще два робітничих селища. Посприяла розвитку видобування руди електрифікація шахт після спорудження Дніпрогесу. Указом Президії Верховної Ради УРСР від 22 жовтня 1938 року населені пункти довкола рудників об'єднані у нове місто Марганець.

Село Новокиївка засноване в II половині 19 століття, коли гурт селян – колишніх кріпаків, утворив товариство, яке викупив чималий шмат землі і заснував нове поселення – Царська Милість. Назвали його так - за скасування кріпацтва, можливість купувати землю. За даними 1899 року в селі налічувалось 164 дворів, 1006 жителів, які володіли 1700 десятиною землі. У роки громадянської війни назву змінили на «Новокиївку» з огляду на те, що жителі були переселенцями з Київщини. У селі Іллінка розташоване одне поселення епохи бронзи (II тис. до н.е.), пасіка отамана Івана Сірка та пам'ятний знак його першого поховання, садибний будинок пана Шпоньки, садиба поміщиці Шишкіної.

1.2. Адміністративно - територіальний устрій

Марганецька міська територіальна громада - територіальна громада в Україні у Нікопольському районі Дніпропетровської області. Рішенням Марганецької міської ради від 29 листопада 2018 року №1322-44/VII відбулося добровільне приєднання Новокиївської сільської територіальної громади Томаківського району Дніпропетровської області (сіл Новокиївка, Новокам'янка, Вільне, Добра Надія, Іллінка) до міста обласного значення Марганця Дніпропетровської області. В результаті об'єднання було створено Марганецьку міську територіальну громаду. 17 липня 2020 року, в результаті адміністративно-територіальної реформи та ліквідації Томаківського району, м. Марганець та приєднані села

та селище увійшли до складу новоутвореного Нікопольського району.

До складу Марганецької міської територіальної громади входять 8 населених пунктів - місто Марганець, селище Мар'ївка, селище Максимівка і 5 сіл: Вільне, Добра Надія, Іллінка, Новокам'янка, Новокиївка.

Площа громади становить 143,1214 км², чисельність населення станом на 1 січня 2022 року становила 47688 осіб.

1.3. Географічне розташування

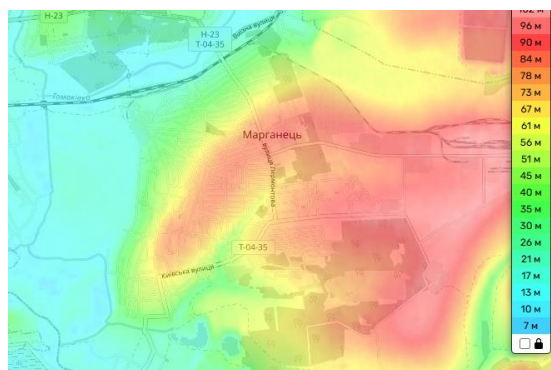
Марганецька міська територіальна громада розташована у південній частині Дніпропетровської області в межах Причорноморської низовини на правому березі колишнього Каховського водосховища. В межах міста протікають річки Ревун, Томаківка. Місто знаходиться за 120 км від обласного центру м. Дніпро, за 520 км до м. Києва. Неповдалік Марганецької ТГ розташовані промислові міста Нікополь, Покров, Запоріжжя.

Марганецьку міську територіальну громаду перетинає автодорога державного значення Кропивницький-Кривий Ріг-Запоріжжя. Через громаду проходить залізнична магістраль Апостолове-Запоріжжя.



(Джерело: uk.wikipedia.org/wiki)

1.4. Ландшафт та клімат



(Джерело: uk-ua.topographic-map.com)

Громада входить до південного посушливого, теплого агропромислового регіону. Клімат - помірно-континентальний. В силу свого географічного положення знаходиться під впливом повітряних мас, що приходять з Атлантики, Арктичного басейну або сформувалися над великими континентальними територіями Євразії. Середньорічна температура повітря становить +9,2°C. Літо переважно спекотне і сухе, зима - м'яка і малосніжна. Відносна вологість повітря в середньому становить 73%. Найбільшу повторюваність має північно-східний вітер (17,2 %), найменшу - південно-західний (10,4 %).

Ґрунти - найбільш поширені типові чорноземи, придатні для вирощування зелених насаджень.

Громада розташована на родовищі марганцевих руд, які мають світове значення.

1.5. Природно - ресурсний потенціал

Історично місто Марганець виникло та розвивалося навколо родовища марганцевої руди. Марганець є одним із ключових елементів у металургійній промисловості, відіграючи важливу роль у виробництві сталі та інших сплавів; використовується у виробництві феромарганцю, хімічних сполук та інших продуктів. Його руди відрізняються високою хімічною активністю та різноманітністю мінеральних утворень, що робить їх важливим ресурсом для промисловості. Марганцеві руди входять до Переліку корисних копалин загальнодержавного значення, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 грудня 1994р.№ 827, як руди чорних металів. Марганцеві руди використовуються у металургії, хімічній промисловості та інших галузях завдяки їхнім унікальним фізико-хімічним властивостям та високому змісту марганцю.

Чорноземи різної глибини гумусового шару створюють оптимальні умови для аграрного виробництва. Сільськогосподарські землі займають основну частину земельного фонду - 52,7%, більшість з яких використовуються для вирощування зернових та технічних культур.

1.6. Водні ресурси

Гідрографічну мережу формують річки Томаківка та Ревун та Каховське водосховище, яке зазнало значного обміління внаслідок руйнування Каховської ГЕС росіянами 6 червня 2023 року.

Заплава річки Томаківки на півдні зливається із заплавою Ревуна. Заплава рівна, сильно заболочена. В межах міста в долину річки Томаківки і Ревун відкриваються балки Отченашевська, Бабурина, Велика Кам'янка. Схили балок пологі, прорізані ярами.

У 2024 році завершено державне будівництво магістрального водогону завдовжки 77,9 км від Запоріжжя до Марганця. Забір води здійснюється з річки Дніпро в м.Запоріжжі, звідси вона подається збудованою мережею до міста Марганець на насосно-фільтрувальну станцію, де очищується і розходить до споживачів вже існуючими мережами.

Подачу води для споживачів з даного водогону здійснює КП «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства Марганецької міської ради». Підприємством вжито заходи з промивки та дезінфекції водопровідних споруд і мереж, з послідовним лабораторним контролем води. Забезпечено проведення виробничого лабораторного контролю питної води, яка подається населенню.

1.7. Екологічна ситуація та адаптація до кліматичних змін

Війна призвела до цілого ряду небезпечних впливів на всі складові навколишнього природного середовища. Основна небезпека для навколишнього природного середовища в умовах воєнних дій пов'язана з ризиком забруднення через пошкодження промислових підприємств та інфраструктурних об'єктів внаслідок влучання боєприпасів або аварійне порушення їх роботи через припинення електропостачання, водопостачання, газопостачання, порушень технологічних процесів тощо. Сукупність цих негативних факторів в свою чергу призводить до зниження спроможності громади реагувати на кліматичні зміни.

Джерелами забруднення атмосферного повітря громади залишаються: автотранспорт, АЗС, промисловість, комунальні підприємства, котельні.

Згідно даних карти моніторингу якості повітря (<https://eco-city.org.ua/>) якість повітря Марганецької ТГ - добра (Категорія якості повітря І). Вміст у повітрі забруднюючих речовин у межах норми та не становить небезпеки.

Руйнування Каховської ГЕС у червні 2023 року стало масштабною техногенною катастрофою в Україні. Наслідки підриву росіянами дамби Каховської ГЕС призвели до інтенсифікації ерозійних процесів. Нестача води для зрошення найближчими роками суттєво змінить водно-повітряний баланс родючих чорноземів. За умов спекотного клімату підсихання верхньої частини ґрунту призводитиме до його розтріскування і подрібнення, викликаючи запилення, яке за умов зростання сили вітрів, провокуватиме періодичні прояви

вітрової ерозії. Наслідки посухи можуть призвести до деградації засушливих ґрунтів, через яку втрачаються родючі землі, пасовища та ліси. Це процес тривалої зміни ґрунту, рослинності й зниження біологічної продуктивності, який в екстремальних випадках може призвести до повного руйнування біосферного потенціалу.

1.8. Характеристика населення та трудових ресурсів

Відповідно до статистичних даних чисельність мешканців Марганецької міської територіальної громади станом на 01.01.2022 року становила 47688 осіб, у тому числі тих, які проживають в сільській місцевості – 2708 осіб, в міській місцевості – 44980 осіб.

Протягом останніх років населення постійно скорочувалось. Зміни чисельності населення є результатом впливу наступних чинників: військового стану в країні, природного приросту населення та міграційного руху. Більшість з тих, хто покидає громаду є молодь, яка після закінчення школи виїжджає у великі міста на навчання і залишається в них. Переважна більшість тих, хто прибуває в громаді – це особи передпенсійного або пенсійного віку. Така структура міграції має вплив на віковий склад населення.

Станом на 01.01.2022 року за віком населення розподілялось на осіб молодші за працездатний вік – 15,3%; осіб працездатного віку – 59,2% , осіб старше за працездатний вік – 25,5% .

Кількість пенсіонерів на 01.01.2025 року склала 12740 осіб., середній розмір пенсії – 6428 грн. Загальна кількість внутрішньо переміщених осіб (далі – ВПО) по Марганецькій ТГ станом на 01.01.2025 становить 2569 осіб.

З метою підвищення рівня економічної активності населення, сприяння його продуктивній зайнятості, в громаді значна увага приділяється розв'язанню проблем, що виникають на ринку праці. Протягом 2024 року на обліку в Марганецькому відділі Нікопольської філії Дніпропетровського обласного центру зайнятості перебувало 552 безробітних особи, з яких працевлаштовано 136 осіб. Станом на 01.01.2025 на обліку перебувають 166 безробітних. З числа ВПО на обліку в Марганецькому відділі Нікопольської філії Дніпропетровського обласного центру зайнятості протягом 2024 року перебувало 128 безробітних осіб, з них 109 – отримали статус безробітного. За минулий рік 19 осіб з числа ВПО були працевлаштовані, проходили навчання – 4 особи, до громадських робіт залучено – 8 осіб та до суспільно корисних – 1 особа.

1.9. Інфраструктура Марганецької ТГ

1.9.1. Житлово–комунальна інфраструктура

Головною метою розвитку комунального господарства є забезпечення населення якісними житлово-комунальними послугами. Комунальна сфера відіграє важливу роль у соціально-економічному розвитку громади. На території Марганецької ТГ житлово-комунальні послуги надають наступні комунальних підприємства: КП «Інфраструктурного розвитку та благоустрою Марганецької міської територіальної громади»; КП «Комунальник» ММР; КП «Центр комунальних послуг та комунального майна територіальної громади м. Марганця»; КП «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства» Марганецької міської ради; КП «Комбінат комунальних послуг» Марганецької міської ради».

Послуги водопостачання та водовідведення на території громади надає КП «ВУВКГ» ММР. До централізованого водопостачання під'єднано 14 населених пунктів, протяжність мереж водопостачання – 786,06 км; до централізованого водовідведення підключено 1 населений пункт, протяжність мереж становить 106,1 км.

На теперішній час основною проблемою є забезпечення безперебійного функціонування КП «ВУВКГ» ММР. Загальний стан підприємства характеризується значним зносом інженерної та виробничої інфраструктури, енергоємними застарілими технологіями, значними розмірами кредиторської заборгованості, щорічно наростаючим

розміром дебіторської заборгованості через недостатній рівень оплати населенням житлово-комунальних послуг.

З 2016 року на території громади відсутнє централізоване теплопостачання. Послуги теплопостачання надаються бюджетним установам та закладам, іншим підприємствам та організаціям котельними з використанням альтернативних джерел енергії. Багатоповерхові житлові будинки, приватний сектор індивідуально опалюється мешканцями. Послуги теплопостачання з використанням альтернативних джерел енергії надає КП «Комбінат комунальних послуг» Марганецької міської ради». Протягом 2024 року для забезпечення теплопостачанням бюджетних установ міста та інших підприємств та організацій було залучено дві котельні, що працюють на твердому та альтернативному паливі. Довжина тепломережі складає 6,516 км.

Вдосконалюється система управління житловим фондом шляхом створення та функціонування об'єднань співвласників багатоквартирних будинків.

Житловий фонд Марганецької міської територіальної громади станом на 01.01.2025 року налічує 251 багатоквартирний житловий будинок: 71 будинок на утриманні комунального підприємства; 155 будинків - об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ); 25 будинків на утриманні житлово-будівельного кооперативу (ЖБК).

1.9.2. Медична інфраструктура

На території громади функціонує 3 комунальних медичних заклади. Охорона здоров'я представлена двома рівнями: первинний та вторинний.

КНП «Марганецький центр первинної медико-санітарної допомоги» (далі-Центр)- лікувально-профілактичний заклад міської громади, який надає первинну медичну допомогу населенню. Центр обслуговує 74,5% населення міста та прилеглих сіл. Станом на 01.01.2025 року із сімейними лікарями укладено 28647 декларацій. В закладі працюють 17 лікарів та 42 медичні сестри. Для запобігання поширенню респіраторної хвороби COVID-19, на території громади функціонують кабінети вакцинації. Постійно проводиться моніторинг за станом виявлення серцево-судинних і судинно-мозкових захворювань. Ведеться реєстр хворих на гіпертонічну хворобу та забезпеченням лікарськими засобами по Урядовій програмі «Доступні ліки». Закладом продовжується впровадження та розвиток економічних стаціонарозамінних форм надання медичної допомоги, а саме організованих стаціонарах вдома .

КП «Марганецька центральна міська лікарня ММР» - багатопрофільний лікувальний заклад на 230 ліжок і 400 відвідувань в зміну в консультативно - діагностичному центрі. Заклад надає вторинну стаціонарну та амбулаторну медичну допомогу мешканцям Марганецької міської територіальної громади. Кожне робоче місце лікаря оснащене комп'ютерною технікою та підключено до медичної інформаційної системи HELSI. Станом на 01.01.2025 року у лікувальному закладі працюють 42 лікарі та 113 осіб середнього медичного персоналу.

Комунальне підприємство «Марганецька міська стоматологічна поліклініка» ММР» - лікувально-профілактичний заклад, який забезпечує приймання хворих терапевтичного, хірургічного, ортопедичного профілю з функціонуванням рентгенологічного прийому.

1.9.3. Транспортна інфраструктура

Транспортна галузь формує передумови для стабільної роботи господарського комплексу і забезпечує життєдіяльність суспільства у виробничій і соціальній сферах. Транспортна інфраструктура складається з доріг та вулиць міста (зі складовими), з дороги загального користування, що знаходиться у віданні Служби автомобільних доріг України у Дніпропетровській області, шляхопроводу, мостів через річку Кам'янка та Томаківка, зупинок громадського транспорту, а також на території міста розташована автобусна станція та функціонує залізничний вокзал, який належить до сфери управління регіональної філії «Придніпровська залізниця» АТ «Укрзалізниця». Протягом 2024 року перевезення

автомобільним транспортом загального користування на території громади забезпечувалось приватними перевізниками.

1.9.4. Поштова інфраструктура та зв'язок

У складі інфраструктурного потенціалу важливе місце належить інформаційній складовій, що передбачає єдність організаційно-технічних та інформаційних можливостей громади. Це впливає на характер і специфіку її функціонування через збір, зберігання (накопичення), обробку та розповсюдження інформаційних ресурсів.

На території Марганецької територіальної громади послуги поштового зв'язку здійснює Акціонерне товариство «Укрпошта» (далі-АТ «Укрпошта»), яке входить до сфери управління Міністерства інфраструктури України та є національним оператором поштового зв'язку України. Діюча мережа об'єктів поштового зв'язку на території громади складається з 4 відділень

Найбільшою транспортною логістичною компанією, яка надає поштові послуги на території громади, є «Нова пошта». Мережа представлена 2 поштовими відділеннями та 10 поштоматами.

Також на території громади функціонують такі транспортні компанії, як Meest (5 міні-відділень), Delivery (1 відділення) та SAT 1 (1 відділення).

Рівень забезпечення населення мобільним зв'язком високий. Основними операторами мобільного зв'язку в громаді є: ПАТ «Київстар», ПрАТ «ВФ Україна» (Водафон) та ТОВ «Лайфселл».

Марганецька територіальна громада відноситься до громад з високим рівнем забезпечення населення доступом до мережі Інтернет, основними інтернет провайдерами громади є: «Київстар», «Інтернет-провайдер Просто», АТ «Укртелеком».

1.9.5. Соціальна інфраструктура

1.9.5.1. Освіта

Мережа закладів освіти Марганецької ТГ оптимізована та задовольняє освітні потреби громади. Управлінням освіти здійснюється робота з формування оптимальної мережі закладів освіти з урахуванням демографічної ситуації в громаді.

Освітню галузь представляють 11 закладів загальної середньої освіти, 2 дошкільних підрозділи, 3 заклади дошкільної освіти, 3 заклади позашкільної освіти, школа мистецтв, центр трудової підготовки учнівської молоді та інклюзивно-ресурсний центр, 1 заклад професійно-технічної освіти, 1 заклад вищої освіти.

В умовах воєнного стану організація освітнього процесу відбувається з урахуванням безпекової ситуації з використанням дистанційної форми роботи. Відповідно до Закону України «Про освіту» діти навчаються за такими формами: інституційна (дистанційно); індивідуальна (сімейна, екстернатна, педагогічний патронаж).

Дошкільна освіта є самостійною системою, обов'язковою складовою в Україні, яка гармонійне поєднує сімейне та суспільне виховання. Функціонують 2 дошкільних підрозділи, 3 заклади дошкільної освіти. Мережа груп та контингент вихованців на 2024/2025 навчальний рік складає 38 груп, 582 дітей.

Загальна середня освіта - функціонують 11 закладів загальної середньої освіти. Мережа класів закладів загальної середньої освіти та контингент учнів на 2024/2025 навчальний рік складають 162 класи – комплекти, 3786 учнів, у тому числі мережа вечірніх класів складає 3 класи, в яких навчаються 34 учні.

Позашкільна освіта - функціонують 3 заклади позашкільної освіти:

комунальний заклад «Центр науково-технічної творчості дітей та учнівської молоді» Марганецької міської ради Дніпропетровської області;

комунальний заклад «Центр творчості дітей та учнівської молоді» Марганецької міської ради;

комунальний заклад «Міський еколого-натуралістичний центр дітей та учнівської молоді Марганецької міської ради Дніпропетровської області».

В цих закладах створено 53 групи, 42 гуртка, в яких навчаються 702 дитини.

Школа мистецтв- навчаються 189 учнів. В школі працюють наступні відділи : фортепіанний, струнних та духових інструментів, народних інструментів, музично-теоретичних дисциплін та сольного співу, класи образотворчого та театрального мистецтва.

Центр трудової підготовки учнівської молоді - у 2022 році зареєстровано як новий тип - міжшкільний ресурсний центр. На базі центру функціонують 15 професійних і профільних груп, в яких навчаються 328 учнів.

З метою реалізації державної політики щодо забезпечення права дітей з особливими освітніми потребами на здобуття якісної освіти функціонує *Марганецький інклюзивно-ресурсний центр*. Кількість дітей, які перебувають у 2025 році на обліку складає 533, з них віком від 2-6 років-136 дітей, віком 6-18 років-397.

Професійно-технічна освіта - в місті функціонує Державний професійно-технічний навчальний заклад «Марганецький професійний ліцей», який здійснює професійну підготовку кваліфікованих робітників.

Фахова передвища освіта - відокремлений структурний підрозділ «Марганецький фаховий коледж НТУ «Дніпровська політехніка» здійснює підготовку молодших спеціалістів.

1.9.5.2. Підтримка сім'ї, дітей та молоді

На території громади функціонують 4 установи, які піклуються сім'ями, що опинились в складних обставинах, а також займаються питаннями дітей та молоді : Відділ молоді, культури та спорту Марганецької міської ради, Служба у справах дітей, Центр соціально-психологічної реабілітації для дітей «Теплий дім», БКЗ «Центр надання соціальних послуг» Марганецької міської ради.

Станом на 01.01.2025 зареєстровано 200 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, з них 159 дітей перебувають під опікою та 41 дитина знаходиться в прийомних сім'ях та дитячих будинках сімейного типу. В м. Марганець функціонує 15 дитячих будинків сімейного типу, в яких виховуються 117 дітей та 7 прийомних родин, в яких виховується 16 дітей.

На базі Марганецького ліцею № 3 відкрито молодіжний культурно-освітній хаб «TANDEM», який є місцем зустрічей і втілення в життя найкреативніших ідей. Кожен може запропонувати проведення тренінгів, майстеркласів, зустрітися з творчими людьми міста, волонтерами та просто цікавими людьми, які бажають змінювати нашу громаду на краще.

У 2024 році відкрито Центр життєстійкості, який став безбар'єрним простором для отримання безоплатних соціальних послуг та психологічної допомоги, де надаються безоплатні психологічні підтримки сім'ям загиблих військовослужбовців; людям, які опинилися в складних життєвих обставинах; ветеранам війни; жінкам і дітям вразливих категорій населення. Цей проєкт, реалізований за підтримки Міністерства соціальної політики України та Всеукраїнської програми ментального здоров'я «Ти як?».

1.9.5.3. Фізичне виховання та спорт

В довоєнний час в громаді стабільно функціонували спортивні заклади: ДЮСШ № 1, №2 (комунальні заклади), ПНЗ КДЮСШ «Гірник», спортивний клуб «Гірник», спортивний клуб «Атлант», фітнес клуб «Адреналін», федерації футболу, карате, хортингу та інші.

На базі цих закладів функціонували секції спортивної гімнастики, стрільби кульової, баскетболу, хореографії, легкої атлетики, акробатики, пауерліфтингу, футболу та плавання, авіамодельний спорт та інші. Спортсмени приймали участь у обласних та Всеукраїнських змаганнях, на яких неодноразово здобували призові місця. Юні вихованці гуртка авіамодельного спорту брали участь у Всеукраїнських змаганнях та Чемпіонаті світу з авіамодельного спорту (надлегкі моделі), де стали переможцями та призерами.

Одним із основних завдань у воєнний час є збереження спортивної інфраструктури та підтримка дитячо-юнацького спорту в громаді. Спортивні заклади працюють в індивідуальному та дистанційному режимах.

1.9.5.4. Культура

Культурна сфера громади представлена наступними закладами: КЗ «Публічна бібліотека» (включає 3 бібліотеки), музей, клуб «Дніпро», Новокиївський сільський будинок культури, Добронадіївський сільський клуб.

Під час дії воєнного стану в Україні реалізація державної політики розвитку культури в Марганецькій ТГ спрямована на збереження мережі закладів культури та об'єктів культурної спадщини.

В Публічній бібліотеці зареєстровано 870 користувачів, з них майже 189 дітей, встановлено обладнання Wi-Fi для забезпечення доступу відвідувачів до інтернет мережі.

У Марганецькому музеї продовжується внесення наявних експонатів у електронну базу музейних предметів. Загалом внесено 3 тисячі 600 експонатів. Розпочато внесення музейних експонатів в «Реєстр музейного фонду України».

Продовжується робота з охорони об'єктів культурної спадщини Марганецької громади. Проведено інвентаризацію та визначення балансової належності 71 пам'ятки, розташованих на території громади. Постійно ведеться облік та фіксація їх руйнувань і пошкоджень об'єктів культурної спадщини, відповідно до вимог законодавства. На виконання Закону України «Про засудження та заборону російської імперської політики в Україні і деколонізацію топонімів» в Марганецькій ТГ перейменовано 26 топонімів, приведено у відповідність до стандартів української мови 29 топонімів. Перевірено публічний простір громади на наявність пам'ятників, пам'ятних знаків, що містять символіку імперської політики.

У 2024 році створено Розмовний клуб для дорослих, які бажають вивчати та удосконалювати знання української мови.

1.9.5.5. Соціальне забезпечення

На території Марганецької міської територіальної громади працюють надавачі соціальних послуг комунального сектору: комунальний (бюджетний) заклад «Центр надання соціальних послуг Марганецької міської ради», Центр соціально-психологічної реабілітації дітей «Теплий дім».

Головним завданням Центру надання соціальних послуг є надання якісних соціальних послуг населенню для підтримки найбільш вразливих верств населення, надання комплексних заходів, спрямованих на осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах.

На теперішній час Центром надаються такі соціальні послуги: догляд вдома, догляд стаціонарний, соціальна адаптація, екстрене (кризове) втручання, консультування, соціальний супровід, представництво інтересів, соціальна профілактика, натуральна допомога, інформування, інші послуги.

Центр соціально-психологічної реабілітації «Теплий дім» розрахован на 30 місць для дітей віком від 3 до 18 років, які залишились без батьківського піклування або опинилися в складних життєвих обставинах. В зв'язку з воєнним станом в Україні Центр тимчасово не працює.

Інформування населення про соціальні послуги, що надаються в територіальній громаді, їх зміст та порядок надання відбувається через веб-сторінки виконавчого комітету Марганецької міської ради та Центру надання соціальних послуг. На сьогоднішній день Марганецька міська територіальна громада спроможна забезпечити населення соціальними послугами в повному обсязі.

1.9.5.6. Адміністративні послуги

З метою створення максимально зручних і доступних умов для отримання адміністративних послуг громадянами і суб'єктами господарювання на території

Марганецької територіальної громади функціонує Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП), в якому населення громади отримує широкий спектр адміністративних послуг та кваліфікованих консультацій.

Пріоритетними напрямками у сфері адміністративних послуг є розширення цифрових адміністративних послуг через платформу «Дія», збільшення кількості інтегрованих сервісів, зокрема для ВПО, та забезпечення безбар'єрного доступу до ЦНАП для всіх соціальних груп.

Запроваджено електронний документообіг з наповнення реєстру громадян, які потребують соціального захисту (для призначення соціальних виплат без участі людини).

Запроваджено наступні адміністративні послуги: послуги з оформлення паспортів громадянина України та закордонних паспортів, заміна старого зразка водійських прав, отримання номерних знаків на авто; комплексні послуги «Я - Ветеран», «Є - МАЛЯТКО»; державна реєстрація народження фізичної особи, шлюбу, смерті; актуалізація даних в єдиному державному реєстрі призовників, військовозобов'язаних та резервістів; надання статусу дитини, що постраждала внаслідок воєнних дій та збройних конфліктів.

1.9.5.7. Цифрова інфраструктура

Громада забезпечена мобільним зв'язком. Більшість територій покриті високошвидкісним бездротовим інтернетом за технологією 3G/4G. Створюються волоконно-оптичні та бездротові канали передачі, що забезпечують надання якісних телекомунікаційних послуг усім споживачам.

Забезпечено розвиток системи електронного документообігу в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування. У 2024 році Марганецька ТГ підключена до електронного документообігу на базі програмного забезпечення «Автоматизована система управління документами «ДОК ПРОФ 3».

Забезпечено стабільну роботу офіційного веб-порталу Марганецької міської ради.

У всіх органах місцевого самоврядування, бюджетних закладах підключено інтернет та надана можливість користування галузевими автоматизованими програмами.

Учасники освітнього процесу використовують електронні платформи (ZOOM, Google Classroom тощо).

У громаді працює медична інформаційна системи HELSI, всі лікарі підключені до зазначеної системи, а пацієнти мають змогу записатися онлайн на прийом до сімейного лікаря та отримати електронне направлення до спеціалізованого лікаря.

Постійно проводиться робота з удосконалення функціонування порталів ТГ та здійснюється підтримка в актуальному стані інформації на ньому відповідними розпорядниками інформації.

1.10. Економічний розвиток

1.10.1. Економіка, промисловий комплекс

Історично місто виникло та розвивалося навколо родовища марганцевої руди. Основним підприємством добувної промисловості є АТ «Марганецький гірничо-збагачувальний комбінат». Підприємство займається видобутком та переробкою марганцевої руди, розробляє східну частину Нікопольського родовища марганцевих руд. Видобуток марганцевої руди на комбінаті ведеться підземним і відкритим засобами, з подальшим збагаченням сирової руди на збагачувальній фабриці.

Основними переробними підприємствами є ПрАТ «Марганецький рудоремонтний завод», ТОВ «Інтерфом-М». ТОВ «Век», ТОВ «Інтерджус», ТОВ ВКФ «Марганецький хлібозавод».

На теперішній час, в умовах воєнного стану, практично всі промислові підприємства зменшили обсяги виробництва, працюють не на повну виробничу потужність, деякі перебувають у стані вимушеного простою.

На території громади здійснюють діяльність 17 сільськогосподарських підприємств. Загальна площа земель сільськогосподарського призначення громади складає 7544,34 га.

Основними напрямками виробничої діяльності агропромислового комплексу є вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур.

Сільське господарство найбільше потерпає від збройної агресії рф. Спостерігається значне зменшення посівних площ у зв'язку з тим, що територія знаходиться в районі бойових дій.

1.10.2. Розвиток підприємництва

Станом на 01.01.2025 року на обліку у державній податковій службі перебувають 1390 - фізичних осіб- підприємців та 640 юридичних осіб .

Малий бізнес громади представлений фізичними особами - підприємцями, які надають послуги населенню, здійснюють торгівлю через роздрібну та дрібнороздрібну мережу, а також юридичними особами – малими та середніми підприємствами. Розвиток малого та середнього підприємництва є одним з стратегічних напрямів забезпечення сталого економічного розвитку громади. Малий та середній бізнес допомагає вирішувати економічні (створення конкурентного середовища, функціонування приватного капіталу) та соціальні проблеми (створення додаткових робочих місць). Задля забезпечення створення сприятливого середовища для формування та функціонування суб'єктів малого і середнього бізнесу в Марганецькій ТГ розроблено «Програму розвитку малого і середнього підприємництва Марганецької міської територіальної громади на 2022-2026 роки».

1.10.3. Інвестиційна та зовнішньоекономічна діяльність

У зв'язку з тим, що Марганецька громада знаходиться в зоні бойових дій, знизилась інвестиційна привабливість громади, а також унеможливлена участь у міжнародних грантових проєктах. Однак, представники органів місцевого самоврядування разом з депутатами міської ради постійно співпрацюють з громадськими організаціями, благодійними фондами, зустрічають представників делегацій з різних країн світу з метою налагодження співпраці та отримання допомоги для нашої громади.

Основними експортерами та імпортерами на території громади в довоєнний час були промислові підприємства. У період воєнного стану труднощі із логістикою, падіння попиту на продукцію, скорочення замовлень, несприятлива цінова кон'юнктура на зовнішніх ринках, наявність складнощів з постачанням сировини негативно впливають на можливість здійснення експортно-імпортних операцій підприємствами-виробниками промислового комплексу міста.

З метою збільшення обсягу залучених інвестицій у розвиток економіки територіальної громади для активізації економічної діяльності, розвитку взаємовідносин із закордонними партнерами представники органів влади постійно приймають участь у бізнес-форумах, онлайн-семінарах з питань підготовки інвестиційних проєктів.

1.11. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

До бюджету Марганецької міської територіальної громади у 2024 році надійшло доходів загального та спеціального фондів в обсязі 466 729 тис. грн.

Структура доходів бюджету:

податкові надходження - 38,7%

неподаткові надходження - 21,4 %

офіційні трансферти - 39,7%.

До загального фонду надійшло 367 942,3 тис.грн., в тому числі власні доходи бюджету (податкові та неподаткові надходження) склали 182 626,8 тис. грн., офіційні трансферти - 185 315,5 тис.грн.

До спеціального фонду надійшло 98 786,7 тис.грн., в тому числі податкові надходження склали 107,1 тис.грн., неподаткові - 98161,7 тис.грн.(з них 97 866,8 тис.грн.- це власні надходження бюджетних установ).

Найбільшу частку у формуванні власних доходів загального фонду займають податкові платежі, які надійшли в обсязі 180 709, 9 тис.

Найбільшим джерелом наповнення міського бюджету традиційно залишається податок та збір на доходи фізичних осіб (далі-ПДФО). Надходження від ПДФО за 2024 рік склали 118 151,7 тис.грн.

Другим джерелом є єдиний податок, який надійшов в обсязі 35 521,5 тис. грн., в тому числі єдиний податок з юридичних осіб - 3 890,2 тис.грн., єдиний податок з фізичних осіб – 31 197,1 тис. грн., єдиний податок з сільськогосподарських товаровиробників – 434,2 тис.грн.

Третім джерелом надходжень є податок на майно (плата за землю, податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, транспортний податок), надходження якого склали 16 884,6 тис.грн., в тому числі :

податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки – 3 284,5 тис.грн.;

плата за землю - 13 591,7 тис.грн;

транспортний податок – 8,4 тис.грн.

Підвищення ролі місцевих податків і зборів та збільшення їх частки у власних доходах місцевих бюджетів – одне з головних завдань, визначених Урядом України, і у виконанні якого безпосередньо зацікавлені органи місцевого самоврядування та інші учасники бюджетного процесу.

Видатки бюджету Марганецької міської територіальної громади (з урахуванням міжбюджетних трансфертів) за 2024 рік склали 470 631,6 тис. грн.

Структура видатків:

загальнодержавні функції - 33,7%

економічна діяльність - 11,2%

житлово-комунальне господарство - 16,9%

охорона здоров'я - 1,2%

духовний та фізичний розвиток - 1,4%

освіта - 30,9%

соціальний захист та соціальне забезпечення - 4,7%

1.12. Органи управління Марганецькою ТГ

Міське самоврядування здійснюється міською громадою через органи місцевого самоврядування. Основною ланкою в системі місцевого самоврядування є Марганецька міська рада. Рішенням міської ради від 29 листопада 2018 року № 1322- 44/VII відбулося добровільне приєднання Новокиївської сільської територіальної громади Томаківського району Дніпропетровської області (сіл Новокиївка, Новокам'янка, Вільне, Добра Надія, Іллінка) до територіальної громади міста обласного значення Марганця Дніпропетровської області. Важливу роль у роботі самоврядних органів Марганецької міської ради відіграють постійні депутатські комісії міської ради.

Основними принципами місцевого самоврядування є самостійність і незалежність Марганецької міської ради у межах своїх повноважень, самофінансування і самозабезпечення, оптимальна децентралізація. Функціонування органів територіальної самоорганізації громадян міста Марганець розширює соціальну основу місцевого самоврядування, забезпечує умови для реалізації громадянами їх конституційних прав на участь в управлінні державними і громадськими справами. З 2011 року місто Марганець є членом Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України».

1.13. Містобудівна документація, концепція інтегрованого розвитку території територіальної громади

В 2011 році розроблена та затверджена містобудівна документація міста «Генеральний план, м. Марганець – коригування».

У зв'язку зі створенням об'єднання територіальних громад в складі міста, містобудівна документація потребує оновлення.

1.14. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

Одним із елементів у структурі місцевого самоврядування є органи самоорганізації населення – представницькі органи, що створюються частиною населення, які тимчасово або постійно проживають на відповідній території у межах села, селища, міста. Основні повноваження органів самоорганізації населення – представляти інтереси жителів будинку, вулиці, у відповідній місцевій раді та її органах, місцевих органах виконавчої влади; вносити пропозиції до проєктів місцевих програм соціально-економічного розвитку, проєктів місцевих бюджетів; організовувати участь населення у здійсненні заходів щодо охорони навколишнього природного середовища, проведення робіт з благоустрою, озеленення та утримання в належному стані садиб, дворів, вулиць, площ, кладовищ, обладнанні дитячих та спортивних майданчиків; здійснювати контроль за якістю надання житлово-комунальних послуг тощо. Органи місцевого самоврядування сприяють здійсненню органами самоорганізації населення їхніх повноважень і координують їх діяльність.

На території громади створено 55 квартальних комітетів та 154 ОСББ.

Розділ 2. SWOT-аналіз розвитку Марганецької ТГ

SWOT - аналіз – метод стратегічного планування, що базується на встановленні зв'язку між характерними для територіальної громади внутрішніми сильними і слабкими сторонами та зовнішніми можливостями і загрозами, результати якого в подальшому використовуються для визначення системи стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади

SWOT - аналіз соціально-економічного розвитку Марганецької ТГ проведено з урахуванням тенденцій розвитку, виявлених проблемних аспектів функціонування економіки, інфраструктури та соціальної сфери, динамічних змін у геополітичному становищі, можливих зовнішніх впливів та викликів, здійснений відповідно до наказу Міністерства розвитку громад та територій України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад».

SWOT - аналіз сильних, слабких сторін Марганецької ТГ, можливостей та загроз

СИЛЬНІ СТОРОНИ (позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)	СЛАБКІ СТОРОНИ (негативні фактори громади, які заважають її розвитку)
Навколишнє природне середовище	
1.Наявність родовища марганцевих руд	1.Інтенсивне забруднення навколишнього середовища, зумовлене високою концентрацією промисловості, використанням застарілих технологій та наслідками воєнних дій
2.Родючі землі та сприятливий клімат для розвитку сільського господарства	2.Розташування громади в 30-ти кілометровій зоні Запорізької АЕС
3.Розташування Миколаївського водосховища.	3.Руйнування трубопроводів водопостачання та водовідведення, що призводить до забруднення води та проблем із забезпеченням населення питною водою
4.Помірно-континентальний клімат з посушливим літом і малосніжною зимою	4.Збільшення популяції комах та інвазійної рослинності на березі колишнього Каховського водосховища в наслідок руйнування греблі

Економіка	
5.Розвинений промисловий сектор: підприємства які належать до промисловості, зокрема металургії, гірничодобувної та переробної промисловості	5.Неможливість повного використання наявних виробничих потужностей промислових підприємств
6.Наявність вільних трудових ресурсів	6.Нестача ефективних механізмів підтримки та стимулювання малого і середнього бізнесу
7.Наявність вільних земельних ділянок, об'єктів нерухомості, виробничих площадок для залучення інвестицій на створення нових об'єктів промисловості	7.Низька інвестиційна привабливість та конкурентоспроможність на європейському ринку через воєнні ризики та потребу підприємств у модернізації
8.Розвинений ринок роздрібної торгівлі	
Науково-технічна сфера та інновації	
9.Розгалужена система закладів освіти (дошкільна, загальна середня, позашкільна, професійно – технічна, фахова передвища).	8.В умовах воєнного стану організація освітнього процесу відбувається з урахуванням безпекової ситуації з використанням дистанційної форми роботи.
	9.Низька інвестиційна привабливість, а також унеможливлена участь у міжнародних грантових проектах у зв'язку із знаходженням в зоні бойових дій
Демографічна ситуація і ринок праці	
10.Чисельність населення громади становить приблизно 18,7% населення Нікопольського регіону	10.Відтік висококваліфікованих кадрів через війну та економічну невизначеність.
11.Зростання трудового потенціалу за рахунок ВПО	11.Відсутні можливості перспективного працевлаштування особливо для молоді
	12.Скорочення чисельності населення, старіння та низький рівень народжуваності
Транспортна інфраструктура	
12.Автомобільний шлях національного значення	13.Руйнування інфраструктури та проблеми з логістикою через бойові дії
13.Розвинена дорожньо-транспортна інфраструктура.	14.Дефіцит коштів на будівництво, реконструкцію, ремонт та утримання автомобільних доріг
14.Автомобільний шлях регіонального значення в Україні. Пролягає територією Дніпропетровської та Запорізької областей.	
15.Залізнична станція	
Житлово-комунальне господарство	
16.Доступність централізованого водопостачання, та каналізації: магістральний водогін завдовжки 77,9 км від Запоріжжя до Марганця	15.Високий фізичний знос очисних і каналізаційних споруд, мереж централізованого водопостачання

17.Швидка адаптація підприємств ЖКГ до роботи в умовах військових ризиків	16. Пошкодження житлових і комунальних об'єктів унаслідок бойових дій.
18.Забезпечення теплопостачанням бюджетних установ міста та організацій котельнями, що працюють на альтернативному паливі	17.Перебої в електропостачанні через артилерійські обстріли
19.Вдосконалення системи управління житловим фондом шляхом створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	18.Відсутність сміттєпереобних підприємств та сміттєсортувальних станцій
20.Активне впровадження програм з енергозбереження в будівлях, встановлення енергоефективних технологій, таких як сучасні котли, системи теплоізоляції, що дозволяє знижувати витрати на енергоносії	19. наявність значної заборгованості населення за спожиті житлово-комунальні послуги
21.Системне покращення благоустрою територій: зелені зони, парки, ремонти доріг, освітлення та інші інфраструктурні проекти, що підвищують рівень життя мешканців.	
Соціальна сфера	
22.Добре організована система соціального захисту населення, включаючи допомогу пенсіонерам, людям з інвалідністю, багатодітним родинам, підтримка малозабезпечених верств населення.	20.Неможливість повноцінного функціонування музею та бібліотек на території громади через загрози обстрілів, залежність від роботи електромережі.
23.Прозорі ініціативи влади: цифрові сервіси тощо	21.Культурні послуги менш доступні у прифронтових зонах.
24.Наявність дистанційного навчання та гнучких програм перепідготовки фахівців у соціальній сфері	22.Обмежений доступ до Інтернет зв'язку у разі відсутності електропостачання
25.Максимально зручні і доступні умови для отримання адміністративних послуг	23.Низька туристична активність через безпекові ризики
26.Розвинена галузь охорони здоров'я, розширення медичних послуг	
Державне управління	
27.Налагоджене співробітництво з донорами та міжнародними організаціями і партнерами	24.Дотаційність міського бюджету
28.Оперативна взаємодія з військовою адміністрацією району та області для підтримання безпеки і логістики	25.Монопрофільність економіки, залежність рівня надходжень до міського бюджету від стану справ на бюджетоутворюючому підприємстві
29.Активне впровадження електронних послуг, зокрема через платформу Дія	
30.Наявність державних програм підтримки у сфері агропромисловості та інфраструктури	
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)

Політичні фактори	
1.Залучення допомоги міжнародних організацій для відновлення громади після бойових дій, модернізації державного управління та реалізації реформ	1.Порушення стабільності в банківському секторі, що призведе до зниження доступності фінансування для бізнесу та підвищення вартості кредитів
2.Успішна адаптація політик підтримки ВПО як фактор розвитку економіки та соціальної сфери	2.Ескалація та розширення військових дій, що посилять наявні негативні тенденції
3.Розвиток е-урядування та підвищення відкритості влади	3.Зниження доступності державного фінансування економічних, соціальних і інфраструктурних проєктів через пріоритетність потреб оборони
Економічні фактори	
4.Модернізація промисловості та інфраструктури: впровадження новітніх технологій в гірничодобувній, металургійній промисловості, модернізація транспортної інфраструктури, покращення логістичних маршрутів.	4.Високі темпи інфляції, зниження купівельної спроможності населення, фінансова нестабільність домогосподарств та бізнесу
5.Розвиток ІТ-галузі та створення сприятливих умов для технологічних бізнесів	5.Бюрократичні перешкоди для бізнесу, високе податкове навантаження та відсоткові ставки на кредитні ресурси.
6.Розвиток медичного, освітнього та культурного туризму	6.Дефіцит зовнішнього фінансування та звуження можливостей доступу до міжнародних ринків капіталу
7.Державна підтримка малого та середнього бізнесу та фермерства	7.Перебої у постачанні сировини та компонентів для виробництв
8.Розвиток «зеленої енергетики» та енергоефективності	8.Посилення міжнародної конкуренції та падіння цін на сільськогосподарську продукцію на світових ринках
Соціальні фактори	
9.Підвищення представленості жінок в бізнесі та управлінні	9.Зростання дефіциту робочої сили
10.Поширення програм навчання цифрової грамотності серед населення. Збільшення використання ІІТ для підвищення ефективності соціальних послуг: автоматизація процесів надання допомоги, моніторинг потреб громадян та поліпшення доступу до медичних і соціальних послуг.	10.Поглиблення соціальної нерівності через нестабільність економічної та політичної ситуації в країні
11.Розвиток молодіжного підприємництва через підтримку стартапів	11.Відтік високоосвічених та висококваліфікованих трудових кадрів
12.Модернізація освітніх програм із акцентом на цифрові навички та STEM	12.Поглиблення дефіциту Пенсійного фонду через старіння населення та відтік молоді за кордон
13.Залучення громади до процесів прийняття рішень та розвиток ініціатив для підтримки психічного здоров'я	13.Погіршення стану ментального здоров'я населення з огляду на небезпеки воєнного часу
14.Розвиток інклюзивного суспільства через освітні програми, соціальну допомогу та культурні ініціативи,	14.Скорочення соціальної допомоги для людей з інвалідністю та вразливих груп населення

спрямовані на покращення доступності різних категорій населення	
Наука та технології	
15.Розвиток цифрових платформ для електронного урядування	15.Відставання у розвитку цифрових технологій та інфраструктури через війну і недостатнє фінансування науково-дослідних робіт
16.Впровадження точного землеробства, агротехнологій та використання зелених технологій	16.Проблеми з електропостачанням та цифровою інфраструктурою гальмують технологічні розробки
17.Розвиток науково-дослідних центрів та інноваційних хабів у тісній співпраці з місцевими підприємствами.	17.Втрата наукового потенціалу регіону, зокрема через відтік фахівців
Екологічні фактори	
18.Інвестування в відновлювані джерела енергії дозволить знизити залежність від традиційних джерел енергії та зменшити викиди CO ₂ .	18.Забруднення навколишнього середовища через військові дії, зокрема погіршення якості повітря, знищення природних екосистем
19.Впровадження інновацій у водоочищенні та збереженні водних ресурсів, а також розвиток переробки відходів та створення замкнутих екологічних циклів	19.Використання підприємствами застарілих технологій, що погіршують екологічну ситуацію в громаді
20.Збільшення кількості зелених зон та екологічно чистих територій, включаючи парки і рекреаційні зони.	20.Аварії на ключових генеруючих потужностях, таких як Запорізька АЕС, можуть призвести до масштабних екологічних катастроф

SWOT-аналіз Марганецької міської територіальної громади проведено робочою групою, виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану громади з залученням до процесу фахівців майже усіх сфер життєдіяльності громади.

Характеристика порівняльних переваг, викликів та ризиків перспективного розвитку Марганецької ТГ здійснювалась на основі оцінки стартових умов місцевого розвитку шляхом SWOT-аналізу:

сильні сторони: наявні внутрішні позитивні фактори або ресурси, які можуть бути використані для формування конкурентних переваг;

слабкі сторони: наявні внутрішні негативні фактори громади, які заважають її розвитку та можуть бути визначені як протилежності сильним сторонам чи як відсутність деяких сильних сторін;

можливості: позитивні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які можна використати для розвитку громади;

загрози: негативні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), як перешкоджають розвитку громади.

Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей).

Сильними сторонами є наявність значних покладів марганцевих руд, розвиненої дорожньої - транспортної інфраструктури, доступність до основних енергоресурсів, достатня кількість трудових ресурсів, розташування поряд з потужними промисловими центрами, наявність вільних земельних ділянок, об'єктів промислової нерухомості. Ці сильні сторони є порівняною перевагою Марганецької міської територіальної громади, оскільки можуть бути підтримані такими можливостями, як зростання, в перспективі, світового попиту на продукцію металургії та створення сприятливого інвестиційного клімату в Україні.

Поєднання сильних сторін та можливостей дасть поштовх для залучення на територію громади інвестицій, направлених на диверсифікацію економіки, на створення нових підприємств легкої промисловості, розвиток машинобудування.

Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей).

Збільшення повноважень ОМС та фінансового забезпечення завдяки проведенню реформи місцевого самоврядування та децентралізації влади, сприятиме модернізації і підвищенню енергоефективності в житлово-комунальному господарстві, оновленню технологічного та медичного обладнання в закладах освіти та охорони здоров'я, впровадженню новітніх технологій в очищенні питної води та знезараженні стічних вод.

Очікуване створення державою сприятливого інвестиційного клімату в Україні у т.ч. для іноземних інвесторів, орієнтованого на розвиток малих міст сприятиме залученню інвестицій в розвиток громади, диверсифікації її економіки, подоланню безробіття у т.ч. працевлаштуванню жінок, стимулюванню розвитку малого та середнього бізнесу, відновленню роботи підприємств легкої промисловості і у кінцевому підсумку – зменшенню дотаційності міського бюджету.

Реформа житлово-комунального господарства, відновлення Програми державної допомоги на ремонт житлових будинків ОСББ дасть можливість виконання капітальних ремонтів житлових будинків, зменшити їх рівень енергоспоживання та стимулюватиме створення нових об'єднань співвласників житлових будинків. Державна підтримка житлово-комунального господарства, посилення, на законодавчому рівні, відповідальності власників квартир за несвоєчасні розрахунки за отримані ЖКП поліпшить фінансово-економічний стан комунальних підприємств, підвищить рівень оплати за послуги, та надасть можливість покращити матеріально-технічну базу комунальних підприємств, що в свою чергу поліпшить якість послуг.

Введення на державному рівні обов'язкового медичного страхування населення підвищить рівень надання йому медичної допомоги, через що зменшиться рівень захворюваності та смертності, підвищиться якість життя та знизяться темпи природного скорочення населення.

Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз).

Несприятливий бізнес-клімат в Україні є серйозною загрозою, для таких слабких сторін громади, як монопрофільність економіки, брак робочих місць для жінок через закриття або згортання виробництва на підприємствах легкої промисловості, незначна частка малого та середнього бізнесу у структурі економіки та дотаційність міського бюджету.

Зниження попиту на продукцію металургійної галузі та галузі машинобудування може призвести до зупинки містоутворюючого підприємства, що призведе до зростання рівня безробіття, соціальної напруги, зменшення доходів міського бюджету. В свою чергу, падіння покупної спроможності населення призведе до зменшення попиту на товари і послуги малого бізнесу, збільшення заборгованості за ЖКП.

Неефективна державна політика у сфері управління відходами, не контрольованість з боку держави підприємств, які використовують природні ресурси та відсутність механізмів впливу ОМС на підприємства, які забруднюють навколишнє середовище, призводять до забруднення навколишнього природного середовища, поглиблюють вплив таких слабких сторін громади, як високий рівень забруднення атмосферного повітря промисловими підприємствами, велике накопичення твердих побутових та промислових відходів, відсутність управління побутовими відходами створюють умови для подальшого погіршення стану довкілля.

Високий рівень ресурсоенергоємності виробництва та житлово-комунального господарства створює додатковий ризик в умовах зростання світових цін на енергоносії.

Неефективність державної соціальної політики посилить прогнозоване скорочення трудових ресурсів, збільшення фінансового навантаження на одного працюючого та негативні демографічні тенденції: старіння населення; високий рівень смертності та погіршить фінансовий стан комунальних підприємств через збільшення заборгованості населення за ЖКП.

Розділ 3. Сценарій розвитку Марганецької ТГ

На основі SWOT-аналізу виявлено логічні взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку територіальної громади. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку громади.

У сценарії розвитку формується найбільш ймовірний варіант розвитку територіальної громади на відповідний період. Сценарій описує послідовність подій від теперішнього до майбутнього стану розвитку територіальної громади, що ґрунтується на припущеннях, які стосуються формування комбінацій сильних та слабких сторін, можливостей та загроз. Необхідною умовою для підготовки сценаріїв є прогнози, побудовані на статистично зафіксованих тенденціях і кількісних показниках, з урахуванням особливостей функціонування тих секторів і сфер економіки, які є найбільш вагомими для громади, та тих, що демонструють тенденцію до прискореного зростання.

Визначається та опрацьовується декілька варіантів сценаріїв розвитку: інерційний та альтернативні (оптимістичний і песимістичний):

Інерційний - формується на основі припущень, що протягом тривалого часу вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на стан територіальної громади залишиться незмінним;

Оптимістичний - ґрунтується на припущеннях, що будуть сформовані найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні фактори впливу;

Песимістичний - є результатом критичної оцінки та врахування негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Інерційний сценарій розвитку передбачає утримання на рівні соціально-економічних показників Марганецької громади, що склалися протягом кількох останніх років, за відносно стабільних макроекономічних умов. Попри недостатньо сприятливі соціально-економічні умови у країні, громаді вдається утримувати належний рівень проживання для мешканців громади та внутрішньо переміщених осіб. Передумовою досягнення стратегічних цілей є максимальне використання сильних сторін та активізація роботи зі слабкими сторонами. При інерційному сценарії розвитку громади чисельність населення матиме тенденцію до скорочення, але без нарощення темпів скорочення. Місцева влада, отримавши низку повноважень при реалізації реформи децентралізації та завдяки державним субвенціям і трансфертам вживатиме заходів щодо підвищення рівня освітніх, медичних та інших видів послуг. Впроваджуватиметься ряд точкових проєктів із покращення соціальної, комунальної інфраструктури за рахунок місцевих, регіональних програм розвитку. Проте, перелік можливих реалізованих заходів буде дещо обмеженим у зв'язку з особливостями виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану та встановленою черговістю здійснення бюджетних платежів. Зусилля місцевої влади призведуть до покращення соціально-економічної ситуації у громаді, але не настільки швидкими темпами, як це хотілося б мешканцям. За умови суспільної підтримки дій місцевої влади як на місцевому, так і регіональному рівнях, можливий перехід до оптимістичного сценарію. Галузева структура економіки громади залишатиметься без особливостей. Робота промисловості відбуватиметься в умовах ряду викликів та ризиків, пов'язаних з нестабільністю логістичних потоків та скороченням переліку потенційних постачальників сировини, матеріалів та комплектуючих та іншими перешкодами у веденні господарської діяльності. Надходження до міського бюджету громади не зазнаватимуть значних змін за рахунок відносно стабільної роботи промислового сектору, діяльності підприємництва (значною мірою у сфері роздрібної торгівлі, громадського харчування та побутових послуг) та діяльності бюджетних установ. Продовжиться робота по залученню інвестицій, що є одним з основних інструментів соціально-економічного розвитку громади. Впроваджуватиметься ряд заходів у рамках

укладених угод з міжнародними фінансовими організаціями та здійснюватимуться пошуки нових джерел фінансування. Досягненню цих результатів можуть перешкоджати такі чинники, як війна в Україні, цінова нестабільність (зокрема і на енергоресурси), наявність тіньового сектору в бізнесі, ріст інфляції тощо.

Таким чином, інерційний (реалістичний) сценарій передбачає максимальне використання сильних сторін громади, більшості її можливостей в умовах ризиків та зовнішніх загроз.

Оптимістичний сценарій розвитку: реалізація можлива за умови позитивних змін на національному рівні: завершення війни перемогою України та відновлення її територіальної цілісності, виплата росією репарації, участь міжнародної спільноти у відбудові зруйнованої в Україні інфраструктури, впровадження системних реформ (судової, земельної тощо), необхідних для вступу України до ЄС, зміцнення курсу національної валюти завдяки зростанню економіки та фінансової підтримки країн-партнерів, підтримка малого та середнього підприємництва на державному рівні, створення передумов для створення робочих місць, відновлення державних та регіональних програм і проєктів соціально-економічного розвитку тощо. Оптимістичний сценарій розвитку демонструє позитивну динаміку, що буде можлива за умови успішної реалізації Стратегії розвитку Марганецької ТГ, шляхом повноцінного використання наявного потенціалу, підтримки сильних сторін громади зовнішніми і внутрішніми можливостями. Внаслідок реалізації оптимістичного сценарію в громаді покращується інвестиційний клімат - громада стає привабливою для інвесторів, що призводить до залучення значних обсягів інвестицій в соціально-економічний розвиток громади. Нові ресурсні можливості дозволяють значно покращити стан інфраструктури та якість послуг, що надаються. Життя у громаді стає комфортнішим. Оптимізація інфраструктури у соціальній сфері громади позитивно відображається на скороченні витрат на неї, що дозволяє значно вивільнити кошти місцевого бюджету і скерувати їх на проєкти економічного розвитку. Активна позиція місцевої влади у напрямі розвитку дозволяє залучити кошти міжнародної технічної допомоги, ДФРР, субвенцій з державного бюджету, грантові кошти тощо на реалізацію місцевих проєктів. За рахунок значних приватних капіталовкладень та за підтримки урядових програм відбудуться позитивні зміни у промисловому секторі громади. Основні промислові підприємства працюватимуть над розширенням та вдосконаленням виробничих потужностей, що позитивно вплине на обсяги виробництва та реалізації промислової продукції, забезпечить створення додаткових робочих місць та вагомі надходження до бюджетів усіх рівнів. У результаті покращення інвестиційного клімату у громаді збільшується кількість зареєстрованих суб'єктів. Зростання зацікавленості населення країни у внутрішньому туризмі при вигідному географічному положенні та максимальному використанні культурно-туристичного потенціалу сприяє розвитку туризму у громаді.

Таким чином, оптимістичний сценарій передбачає використання більшості можливостей та сильних сторін громади, наведених у SWOT - аналізі.

Песимістичний сценарій розвитку : формується з припущення, що соціально-економічний стан громади погіршиться під впливом зовнішніх та внутрішніх загроз і викликів, прояв яких посилюється через несприятливе суспільно-економічне становище у країні, а саме: продовження та ескалація військових дій в Україні, зростання видатків бюджету на утримання армії та воєнно-промислового комплексу, продовження неконтрольованої інфляції та підтримка курсу гривні виключно міжнародними кредитами та інтервенціями НБУ на валютному ринку, уповільнення євроінтеграційних процесів та впровадження реформ, спад економіки та зростання рівня її тінізації, скорочення чи повне припинення видатків з державного бюджету на ДФРР та субвенції місцевим бюджетам на соціально-економічний розвиток, згорання державних програм та кредитних проєктів через недостатність коштів у державному бюджеті. За умови реалізації песимістичного сценарію всі зусилля у громаді будуть спрямовуватися на подолання постійно виникаючих труднощів, розвиткові проєкти не реалізовуватимуться. Слабкі сторони громади будуть надзвичайно вразливими до зовнішніх і внутрішніх факторів. Міграційні процеси продовжуватимуться,

демографічна криза щораз більше впливатиме на ситуацію в громаді, наслідком чого стане відтік трудових ресурсів, в тому числі й молоді, та старіння населення громади. Збільшуватиметься навантаження на працездатне населення, що призведе до уповільнення розвитку підприємництва у громаді та збільшення соціальних витрат. Відсутність структур та ефективних механізмів підтримки бізнесу на території громади та несприятливе законодавство України можуть мати відображення у скороченні кількості суб'єктів малого та середнього підприємництва. Скорочуватимуться обсяги виробництва та реалізації промислової продукції підприємствами громади через несприятливі зовнішні та внутрішні умови ведення господарської діяльності. В умовах зростання тарифів на енергоносії зростатиме рівень неплатежів населення, що спричинить поглиблення кризи у житлово-комунальному господарстві. При відсутності вкладень у комунальну інфраструктуру збільшиться кількість технічних аварій, пов'язаних зі зношеністю як мереж, так і обладнання.

Реалізація песимістичного сценарію можлива виключно за умови загострення соціально-економічних та політичних викликів. Стратегічний вибір песимістичного сценарію оцінюється як мало вірогідний.

Здійснення вибору сценарію відбувається на засіданні робочої групи, з представленням напрацювань до проєкту стратегії (результатів соціально-економічного аналізу, опитувань заінтересованих сторін, фокус-груп, прогнозів та можливих сценаріїв розвитку). Відповідно до обраного сценарію формулюється стратегічне бачення територіальної громади.

Базуючись на демографічних тенденціях, аналізі політичної, соціально-економічної ситуації в територіальній громаді, можна припустити, що найбільш імовірним є «інерційний» сценарій розвитку Марганецької територіальної громади.

Однак, завдяки злагодженим зусиллям усіх заінтересованих сторін, у першу чергу – органів влади різних рівнів, можна створити умови для наближення сценарію розвитку до оптимістичного. Структурований виклад логіки докладання таких зусиль знайшов своє відображення у стратегічних та операційних цілях розвитку громади, що забезпечить розвиток за оптимістичним сценарієм.

Сценарій, прийнятний для розвитку Марганецької міської територіальної громади передбачає виконання наступних завдань:

- здійснювати заходи, направлені на диверсифікацію економіки, створюючи сприятливі умови для розвитку малого та середнього бізнесу та залучення інвестицій в інші галузі економіки;

- впроваджувати ефективні інструменти місцевого економічного розвитку, які базуються на ефективній співпраці та партнерстві влади, громади та бізнесу;

- досягти підвищення якості життя в результаті підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки та збільшення власних доходів місцевого бюджету, за рахунок яких реалізовувати міські соціальні програми;

- здійснювати заходи, направлені на збереження та розвиток трудових ресурсів, створювати комфортні та безпечні умови для проживання мешканців;

- розвивати комунальну інфраструктуру, підвищувати якість надання комунальних послуг, сприяти розвитку ринку надавачів житлово-комунальних послуг, вдосконалювати менеджмент житлово-комунального господарства;

- здійснювати заходи, направлені на підвищення соціальних стандартів якості життя, як ступінь задоволення матеріальних, культурних, духовних потреб людини.

Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку та стратегічні, оперативні цілі і завдання стратегії розвитку Марганецької ТГ до 2027 року.

4.1. Стратегічне бачення розвитку Марганецької ТГ

Стратегічне бачення розвитку – перспектива соціально-економічного, екологічно збалансованого та інноваційного розвитку регіону в довгостроковому періоді з урахуванням його унікальних особливостей.

Стратегічне бачення окреслює узгоджене, всебічне та оптимістичне формування майбутнього територіальної громади, зокрема в економічній, соціальній, екологічній та інноваційній сферах, що є основою для визначення стратегічних та оперативних цілей. Стратегічне бачення являє собою стислий і узагальнений опис перспективи сталого розвитку Марганецької територіальної громади в довгостроковому періоді з урахуванням її унікальних особливостей та окреслює різносторонній оптимістичний погляд на розвиток громади у майбутньому.

Стратегічне бачення Марганецької територіальної громади було визначено робочою групою з розроблення Стратегії розвитку Марганецької територіальної громади.

Стратегічне бачення громади:

Марганецька ТГ – це громада, дружня до бізнесу, комфортна для проживання та відкрита для людей. Це економічно самодостатня громада, де зберігають індустріальні традиції та розвивають нові прогресивні напрямки діяльності. Це громада, де створені оптимальні умови проживання для її мешканців та гостей, тут працює свідомий та соціально відповідальний бізнес, який робить щоденний внесок в заможність, комфорт і безпеку громади, вірить в майбутнє та зберігає природу для наступних поколінь. Громада з якісними дорогами та розвиненою соціальною інфраструктурою, з високим рівнем освітніх, медичних, культурних та соціальних послуг, екології, безпеки та правопорядку. Це громада, відкрита для нових ідей та починань, де прислухаються до проблем громадськості та спільно їх вирішують, де створені умови для індивідуального розвитку кожної людини, з ефективною владою та активною громадськістю, які є партнерами у прийнятті рішень та забезпечені розвитку територіальної громади.

4.2. Стратегічні, оперативні цілі і завдання стратегії розвитку Марганецької ТГ

Стратегічні цілі — це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку громади та яких планується досягти в результаті реалізації стратегії за визначений період. Вони є формулюванням шляхів досягнення Стратегічного бачення, реальним вираженням кінцевих результатів, які планується досягти за визначений період.

Оперативні цілі — це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно досягти для реалізації певної стратегічної цілі. Для кожної з передбачених оперативних цілей визначено перелік завдань, спрямованих на її досягнення.

Представлені нижче стратегічні цілі сформульовані на основі результатів діагностики основних сфер життєдіяльності громади, з урахуванням викликів, спричинених повномасштабною військовою агресією росії проти України. Ця агресія суттєво вплинула на всі аспекти життя громади, створивши додаткові загрози та потреби для стратегічного планування:

Соціальна сфера та людський капітал – війна посилює соціальну напругу, спричинила міграцію населення та зумовила недостатність ресурсів для підтримки громадських ініціатив. Зміни в демографії громади через вимушене переміщення осіб вплинули на структуру та потреби місцевої спільноти, створюючи нові виклики для розвитку людського капіталу. Відновлення соціальної активності, розбудова спроможності громадських організацій та підтримка уразливих груп населення є ключовими напрямками для забезпечення стійкості та згуртованості громади.

Економіка – економічні наслідки війни призвели до зниження інвестиційної активності, скорочення робочих місць і обмеження розвитку підприємництва. Військові дії також порушили логістичні ланцюги, обмеживши доступ місцевих підприємців до ринків збуту і ресурсів. Стратегічні пріоритети з розвитку економіки зосереджені на відновленні робочих місць, підтримці малого та середнього бізнесу, а також створенні умов для інноваційного розвитку й залучення інвестицій, що має зміцнити економічну основу громади навіть в умовах кризи.

Інфраструктура – в умовах зростання навантаження на інфраструктурні об'єкти

внаслідок переміщення населення та проблем з водопостачанням і енергопостачанням, необхідно зосередитися на відновленні, модернізації та покращенні дорожньої інфраструктури та критично важливих інфраструктурних об'єктів. Це включає відновлення та покращення транспортної, комунальної та соціальної інфраструктури, щоб створити та підтримувати сприятливі умови для проживання мешканців і мешканок, повернення переселенців до громади.

Безпека і навколишнє середовище – руйнівний вплив на екосистеми внаслідок війни, проблеми з доступом до питної води та збільшення екологічних загроз вимагають пріоритетної уваги до питань безпеки в усіх вимірах. Стратегічні цілі в цій сфері зосереджені на посиленні безпеки і стійкості до неочікуваних змін і викликів та раціональному використанні й збереженні природних ресурсів.

У Стратегії закладено інтенсивний розвиток громади, що базується на її сильних сторонах і перевагах, з одночасним урахуванням нових викликів, спричинених війною. Стратегічні цілі є найвищим рівнем «дерева цілей» і охоплюють відповідні продіагностовані сфери життєдіяльності громади.

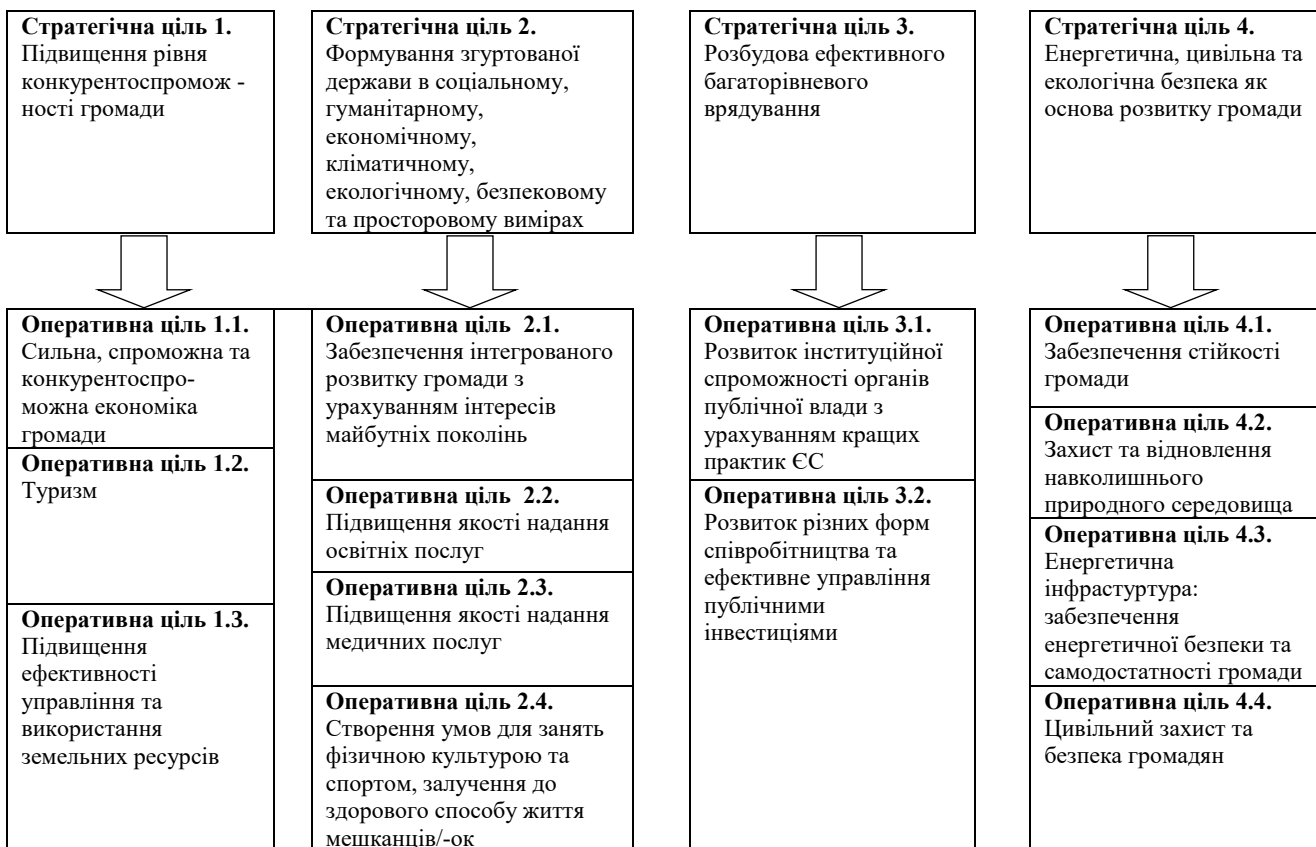
Кожна стратегічна ціль має оперативні цілі, які визначають конкретні шляхи їх досягнення та межі впливу. Стратегічні цілі залишаються узагальненими напрямками, а оперативні цілі – напрямками, реалізація яких передбачає конкретні дії для їх досягнення до 2027 року.

Для визначення стратегічних цілей використовувався комплексний підхід, зокрема кожна стратегічна ціль конкретизувалася в оперативних цілях, які в свою чергу містять перелік необхідних завдань та кроків.

Завдання є складовими досягнення оперативних цілей. Завдання передбачає заздалегідь визначений результат, який потрібно отримати, обсяг роботи, який потрібно виконати, заходи, які потрібно здійснити для досягнення кожної з оперативних цілей.

Взаємозв'язок та ієрархія цілей і завдань відображено у вигляді «дерева цілей».

«Дерево цілей»



Оперативна ціль 2.5. Культурні послуги та формування національної ідентичності
Оперативна ціль 2.6. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних, публічних, соціальних послугах
Оперативна ціль 2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг
Оперативна ціль 2.8. Соціальних захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення
Оперативна ціль 2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій
Оперативна ціль 2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни

Структуру стратегічних, оперативних цілей та завдань наведено у таблиці. Джерелом інформації для заповнення таблиці, а саме формування матриці цілей та завдань, послугувала аналітична частина Стратегії Марганецької ТГ, результати SWOT-аналізу, опрацювання попередньої Стратегії розвитку, стратегій розвитку Дніпропетровської області, а також результати опитування мешканців та представників бізнесу.

Таблиця: Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань

Стратегічні цілі	
Оперативні цілі	Завдання
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності громади	
1.1. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка громади	1.1.1. Забезпечення маркетингового просування громади
	1.1.2. Підвищення інвестиційної привабливості територій та інноваційного потенціалу малого і середнього підприємництва, підтримка залучення інвестицій, популяризація інвестиційних можливостей громади
	1.1.3. Розвиток промислово-виробничого комплексу
	1.1.4. Створення сприятливих умов для розвитку малого і середнього підприємництва. Нові робочі місця, інвестиції та розвиток бізнесу
	1.1.5. Стимулювання підприємницької активності шляхом стимулювання внутрішньо переміщених осіб працездатного віку, ветеранів/-ок війни та членів їх сімей, безробітних осіб до працевлаштування, заснування власного бізнесу
	1.1.6. Розширення сфери застосування праці та стимулювання зацікавленості роботодавців у створенні нових робочих місць

	1.1.7. Реалізація першочергових заходів, спрямованих на забезпечення продуктами харчування та питною водою мешканців громади та внутрішньо переміщених осіб
	1.1.8. Розвиток агропромислового комплексу. Організація сільськогосподарської дорадчої діяльності як інструменту поширення комплексу знань організаційно-управлінського, технічного, технологічного економічного та юридичного характеру, необхідних для ефективного ведення сільськогосподарського виробництва в умовах воєнного стану
	1.1.9. Налагодження діалогу для ефективної кооперації та взаємодії між владою, бізнесом громади
1.2. Туризм	1.2.1. Розвиток культурно-пізнавального, лікувально-оздоровчого, промислового, "зеленого", спортивного та інших видів туризму
	1.2.2. Сприяння належному облаштуванню туристичних маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань, їх цифровізації, створенню комфортних, безпечних, безбар'єрних умов для туристів(-ок)
	1.2.3. Промоція туристичного та культурного потенціалу, пам'яток у тісній співпраці з туристичним бізнесом та закладами обслуговування. Подолання наслідків воєнного забруднення на туристичну сферу громади
1.3. Підвищення ефективності управління та використання земельних ресурсів	1.3.1. Забезпечення ефективного використання та підвищення цінності земельних ресурсів, створення оптимальних умов для суттєвого збільшення соціального, інвестиційного і виробничого потенціалів землі, перетворення її у самостійний фактор економічного зростання
	1.3.2. Проведення робіт по інвентаризації земель в межах Марганецької міської територіальної громади
	1.3.3. Розробка технічної документації з нормативної грошової оцінки земель Марганецької міської територіальної громади
	1.3.4. Проведення експертної грошової оцінки та державної експертизи землевпорядної документації звіту про експертну грошову оцінку вартості земельної ділянки несільськогосподарського призначення, яка підлягає продажу на умовах викупу та на земельних торгах
	1.3.5. Виготовлення, погодження та затвердження проектів землеустрою щодо відведення земельних ділянок, які підлягають продажу на земельних торгах
	1.3.6. Виготовлення проектів землеустрою щодо організації і встановлення меж територій лісгосподарського призначення
	1.3.7. Виготовлення проектів землеустрою щодо відведення земельних ділянок комунальної власності та технічних документів із встановлення (відновлення) меж земельних ділянок комунальної власності
Стратегічна ціль 2. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	
2.1. Забезпечення інтегрованого розвитку громади з урахуванням інтересів	2.1.1. Здійснення заходів щодо безпеки життєдіяльності, відновлення та стимулювання економічної активності громади
	2.1.2. Сприяння залученню інвестиційних ресурсів, коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для розвитку територій

майбутніх поколінь	2.1.3. Сприяння диверсифікації економіки на місцевому рівні, сталому соціально-економічному розвитку громади
	2.1.4. Відновлення громади від наслідків агресії російської федерації
	2.1.5. Заохочення створення нових виробництв з урахуванням потреби у реалізації трудового потенціалу
2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг
	2.2.2. Забезпечення закладів освіти шкільними автобусами для забезпечення доступу до якісної освіти для учнів(-ениць) у віддалених населених пунктах громади
	2.2.3. Забезпечення цифровізації освітнього процесу
	2.2.4. Забезпечення рівного доступу до якісної освіти всіх учнів та створення комфортних, безпечних, безбар'єрних умов для всіх учасників(-ць) освітнього процесу; сприяння подальшому розвитку інклюзивної освіти
	2.2.5. Забезпечення функціонування оптимальної мережі різних типів надавачів освітніх послуг для дітей раннього і дошкільного віку у безпечних умовах
	2.2.6. Сприяння розвитку мережі закладів професійної (професійно-технічної) освіти відповідно до потреб регіональних та міжрегіональних ринків праці
	2.2.7. Сприяння збереженню та подальшому розвитку мережі закладів позашкільної освіти
2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	2.3.1. Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт медичних закладів на території громади. Будівництво та ремонтні роботи укриттів
	2.3.2. Покращення санітарно-екологічної та епізоотичної ситуації в громаді. Здійснення контролю за регулюванням чисельності безпритульних тварин
	2.3.3. Оновлення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я, забезпечення лікарськими засобами, виробами медичного призначення
	2.3.4. Надання медичних послуг пільговій категорії населення
	2.3.5. Забезпечення умов для надання послуг з реабілітації
	2.3.6. Покращення доступності послуг з охорони психічного здоров'я
	2.3.7. Забезпечення надання якісних медичних послуг у сфері материнства і дитинства
	2.3.8. Забезпечення доступності приміщень, обладнання закладів охорони здоров'я вимогам інклюзивності
	2.3.9. Забезпечення кадрового потенціалу у сфері охорони здоров'я, створення механізму стимулювання молодих спеціалістів, підвищення кваліфікації наявного медичного персоналу, створення сприятливих умов праці, модернізація робочих місць

2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців/-ок	2.4.1. Проведення капітальних/поточних ремонтів будівель, призначених для занять фізичною культурою та спортом, створення безбар'єрних умов для відвідувачів. Сприяння ініціативам з розвитку масового спорту
	2.4.2. Розвиток розгалуженої мережі закладів фізичної культури і спорту, мультифункціональних спортмайданчиків, велодоріжок, спортивних споруд європейського зразка на території громади
	2.4.3. Проведення заходів щодо популяризації здорового способу життя серед мешканців(-ок) громади, розвиток і підтримка професійного спорту
2.5. Культурні послуги та формування національної ідентичності	2.5.1. Формування оптимальної та інклюзивної мережі закладів культури і публічних бібліотек, яка задовольнятиме потреби різних груп населення
	2.5.2. Створення умов для формування якісного кадрового забезпечення системи надання культурних послуг
	2.5.3. Забезпечення населення якісними і доступними культурними послугами
	2.5.4. Здійснення заходів з охорони та збереження культурної спадщини
	2.5.5. Проведення капітальних/поточних ремонтів, реконструкцій будівель мережі закладів культури, створення безпечних, безбар'єрних умов для відвідувачів
2.6. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних, публічних, соціальних послугах	2.6.1. Сприяння підвищенню спроможності Центру надання адміністративних послуг (ЦНАП) та забезпечення якісного надання послуг суб'єктам звернення
	2.6.2. Забезпечення фізичної та інформаційної безбар'єрності у ЦНАП
	2.6.3. Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб населення шляхом модернізації наявних і запровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей
	2.6.4. Впровадження «соціального кейс-менеджменту» для індивідуального підходу до вирішення проблем громадян(-ок)
	2.6.5. Створення умов для підтримки дітей та молоді та розвитку її творчого потенціалу
	2.6.6. Удосконалення системи управління та адміністрування сфери надання соціальних послуг, забезпечення функціонування та надання якісних соціальних послуг надавачами
2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг	2.7.1. Сприяння впровадженню цифрових документів у всіх сферах діяльності, у яких необхідна перевірка дійсності документів або отримання копій документів, що посвідчують особу
	2.7.2. Забезпечення оприлюднення органами місцевого самоврядування публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному веб-порталі відкритих даних (data.gov.ua)
	2.7.3. Підвищення рівня цифрової грамотності населення
	2.7.4. Забезпечення доступності для осіб з інвалідністю з порушенням зору, слуху та мовлення офіційних веб-сайтів, реєстрів і електронних послуг, доступ до яких забезпечується через Інтернет, органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, заснованих ними підприємств, установ та організацій

	2.7.5. Сприяння соціально-економічному розвитку громади, органів місцевого самоврядування шляхом впровадження сучасних та перспективних інформаційних технологій в усі сфери життєдіяльності громади
	2.7.6. Сприяння у проходженні навчання державними службовцями, посадовими особами місцевого самоврядування та мешканцями регіону навчання з кібербезпеки та кібергігієни. Підвищення рівня практичних навчань у сфері кібербезпеки
2.8. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	2.8.1. Соціальний захист та підтримка військовослужбовців, ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, сімей загиблих (померлих, зниклих безвісти за особливих обставин) Захисників і Захисниць України; створення умов для ефективної реадaptaції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів/-ок війни
	2.8.2. Соціальний захист і підтримка ветеранів війни та праці, осіб з інвалідністю, воїнів-інтернаціоналістів, осіб, постраждалих внаслідок ліквідації аварії на Чорнобильській АЕС, інших пільгових категорій громадян, сімей із дітьми
	2.8.3. Забезпечення доступності психологічної допомоги та підтримки ментального здоров'я
	2.8.4. Забезпечення функціонування реабілітаційних центрів для учасників бойових дій, осіб з інвалідністю внаслідок війни, а також з надання допомоги дітям та, в тому числі, надання абілітаційної та реабілітаційної допомоги дітям з інвалідністю. Створення інклюзивного та безбар'єрного середовища на території громади
	2.8.5. Забезпечення навчання для можливості інтеграції людей з інвалідністю до робочої сили громади, а також заохочення роботодавців для організації робочих місць
	2.8.6. Сприяння утворенню органами місцевого самоврядування та забезпечення функціонування у територіальних громадах надавачів соціальних послуг
	2.8.7. Забезпечення доступності перекваліфікації для ветеранів/-ок, внутрішньо переміщених осіб та інших представників вразливих груп
	2.8.8. Забезпечення умов для інтеграції внутрішньо переміщених осіб громади. Розвиток підприємництва серед внутрішньо переміщених осіб та ветеранів(-ок)
	2.8.9. Соціальний захист та підтримка дітей
	2.8.10. Проведення регулярного моніторингу потреб внутрішньо переміщених осіб для оперативного реагування на зміни
	2.8.11. Вшанування пам'яті загиблих/померлих Захисників та Захисниць України
	2.8.12. Реалізація Політики Героїв та меморіалізація війни
2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури
	2.9.2. Підвищення рівня якості послуг, що надаються населенню у сфері житлово-комунального господарства

	2.9.3. Придбання спеціального транспорту для комунальних підприємств
	2.9.4. Розвиток інфраструктури громадського транспорту та велосипедної інфраструктури в територіальній громаді
	2.9.5. Ремонт вуличного освітлення
	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)
	2.9.7. Розвиток житлового будівництва
	2.9.8. Розроблення містобудівної документації та впровадження сучасних практик містопланування з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності
	2.9.9. Створення зон відпочинку, реконструкція парків, скверів, зелених зон
	2.9.10. Відновлення житлового та нежитлового фонду громади. Будівництво, реконструкція та ремонт об'єктів житлового та нежитлового фонду
	2.9.11. Підтримка об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та ЖБК
	2.9.12. Будівництво, модернізація реконструкція, ремонт мереж водопостачання та водовідведення
2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	2.10.1. Реалізація проєктів та здійснення заходів щодо зміцнення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни
	2.10.2. Розроблення заходів для превенції потенційних конфліктів у повоєнний період
	2.10.3. Протидія гібридним впливам агресора, проведення інформаційний кампаній
	2.10.4. Відбудова руйнувань війни за принципом «Build Back Better» (відбудувати краще, ніж було)
	2.10.5. Сприяння умов для розвитку волонтерства
	2.10.6. Розвиток національно-патріотичного виховання, посилення, декомунізації та формування національної ідентичності
Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної	3.1.1. Оновлення документів стратегічного планування
	3.1.2. Сприяння запровадженню місцевої статистики, створення інструментів для збору, зберігання та обробки даних місцевої статистики, зокрема гендерно дезаггегованих

влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.1.3. Забезпечення застосування принципу гендерної рівності та соціальної інтеграції (ГРСІ) до процесів стратегічного планування та бюджетування, залучення до цих процесів представників вразливих груп населення 3.1.4. Створення умов для ефективної взаємодії органів місцевого самоврядування на різних рівнях, спрямованої на відбудову та комплексний розвиток громади в умовах адаптації до нових соціально-економічних викликів 3.1.5. Сприяння удосконаленню професійних знань, умінь, навичок посадових осіб місцевого самоврядування, зокрема у сфері стратегічного планування, надання публічних послуг, бюджетування, в тому числі гендерно орієнтованого, та залучення інвестицій 3.1.6. Розвиток та удосконалення роботи органів самоорганізації населення та об'єднань співвласників багатоквартирних будинків на території громади
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	3.2.1. Розвиток міжнародного територіального співробітництва, зокрема міжтериторіального, шляхом розбудови міжнародних партнерств, створення умов для укладення угод про міжтериторіальне співробітництво з іноземними партнерами 3.2.2. Сприяння розбудові партнерства та обміну досвідом між органами місцевого самоврядування та іншими суб'єктами регіональної політики щодо ефективності управління та впровадження інноваційних методів роботи 3.2.3. Сприяння залученню коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для реалізації публічних інвестиційних проєктів для відновлення та розвитку громади 3.2.4. Запровадження нових підходів до управління публічними інвестиціями у документах стратегічного планування 3.2.5. Впровадження системного підходу до підготовки, скринінгу, пріоритезації, відбору, виявлення ризиків, реалізації, моніторингу та оцінки ефективності публічних інвестиційних проєктів на місцевому рівні для подальшого фінансування з бюджету та з наданням державної підтримки 3.2.6. Посилення фінансової спроможності органів місцевого самоврядування, створення умов для забезпечення виконання органами місцевого самоврядування власних та делегованих повноважень 3.2.7. Сприяння залученню коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних організацій з метою забезпечення охорони культурної спадщини 3.2.8. Удосконалення механізму здійснення місцевих запозичень до місцевих бюджетів та надання місцевих гарантій 3.2.9. Забезпечення наскрізного управління інвестиційними проєктами на місцевому рівні за допомогою Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (DREAM)

	3.2.10. Забезпечення співпраці Агентства відновлення з місцевими органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування у розробленні та реалізації публічних інвестиційних проєктів на місцевому рівні
Стратегічна ціль 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади	
4.1. Забезпечення стійкості громади	4.1.1. Визначення органів, відповідальних за координацію діяльності суб'єктів забезпечення національної стійкості на місцевому рівні
	4.1.2. Створення механізму інституційного забезпечення національної системи стійкості
	4.1.3. Узгодження процедур реагування на кризові ситуації
	4.1.4. Поглиблення міжрегіонального та міжнародного співробітництва у сфері забезпечення стійкості з урахуванням безпекових процесів
4.2. Захист та відновлення навколишнього природного середовища	4.2.1. Відновлення та розвиток територій, які постраждали внаслідок руйнування греблі Каховської гідроелектростанції
	4.2.2. Реалізація комплексу взаємопов'язаних заходів щодо мінімізації та запобігання викидам і скидам забруднюючих речовин у навколишнє природне середовище, утворення відходів, належного утримання та охорони зелених насаджень на території громади
	4.2.3. Поліпшення екологічного та водогосподарського стану малих річок
	4.2.4. Організація ремонту та реконструкції очисних споруд каналізації, каналізаційних насосних станцій, напірних та самопливних каналізаційних колекторів
	4.2.5. Ремонт зовнішніх та внутрішніх інженерних мереж та систем, зокрема теплопостачання, газопостачання, водопостачання, водовідведення, опалення, електричних мереж
	4.2.6. Збереження та розширення природних територій та об'єктів природо-заповідного фонду
	4.2.7. Упровадження комплексної та ефективної системи управління відходами на території громади
	4.2.8. Організація заходів із підвищення обізнаності мешканців/-ок щодо впливу на екологію їх діяльності
	4.2.9. Зміцнення сховищ небезпечних промислових відходів для убезпечення від техногенних ризиків
	4.2.10. Залучення інвестицій у перероблення твердих відходів
	4.2.11. Розроблення та реалізація місцевої схеми формування екомережі
	4.2.12. Відновлення антропогенно змінених екосистем, консервації деградованих, малопродуктивних та техногенно забруднених земель
4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної	4.3.1. Розвиток генерації електричної енергії з відновлюваних джерел та застосування установок зберігання енергії
	4.3.2. Розвиток розподіленої генерації електричної енергії в громаді

безпеки та самодостатності громади	4.3.3. Розроблення та впровадження муніципальних енергетичних планів
	4.3.4. Модернізація, адаптивність систем теплопостачання
	4.3.5. Забезпечення сталого енергетичного розвитку міста
	4.3.6. Реалізація проєктів із збільшення енергетичної ефективності будівель житлового фонду
4.4. Цивільний захист та безпека громадян	4.4.1. Сприяння збільшенню фонду захисних споруд цивільного захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності
	4.4.2. Нове будівництво, реконструкція, ремонт захисних споруд цивільного захисту
	4.4.3. Сприяння забезпеченню захисту населення громади від злочинних та протиправних проявів
	4.4.4. Сприяння розвитку систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій
	4.4.5. Підвищення рівня захисту населення і території громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру
	4.4.6. Запобігання і ліквідація наслідків надзвичайних ситуацій на території громади
	4.4.7. Сприяння створенню (відновленню) безпекових умов шляхом впровадження та реалізації проєкту “Поліцейський офіцер громади”
	4.4.8. Сприяння утворенню та забезпечення функціонування в громаді пожежно-рятувальних підрозділів місцевої та добровільної пожежної охорони
	4.4.9. Забезпечення безпеки та захищеності об'єктів критичної інфраструктури, зокрема: стійке постачання продовольства, водопостачання, енергопостачання, постачання теплової енергії; стійке функціонування транспортних систем
	4.4.10. Організація виконання заходів та робіт з територіальної оборони, спрямованих на протидію воєнним загрозам

Аналіз відповідності Стратегії Марганецької ТГ Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року у новій редакції та Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки (ДСРР) здійснено шляхом порівняння стратегічних та оперативних цілей вказаних стратегічних документів та наведено у Додатку 1 та Додатку 2.

5. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками

Моніторинг та оцінювання реалізації Стратегії є важливими елементами її ефективного впровадження та реалізації. Вони дозволяють забезпечити контроль за виконанням запланованих заходів, своєчасно виявляти відхилення від поставлених цілей та вносити необхідні корективи. Моніторинг допомагає визначити, чи досягаються стратегічні і оперативні цілі та чи відповідають їм поточні дії з реалізації Стратегії. Оцінювання дозволяє проводити аналіз, наскільки реалізовані проєкти сприяють розвитку громади, а також виявляти сильні та слабкі сторони управлінських підходів, які використовувалися в процесі реалізації Стратегії. Це створює основу для прийняття обґрунтованих

управлінських рішень, раціонального використання ресурсів і забезпечення прозорості перед мешканцями громади та партнерами.

Ініціатором та координатором впровадження та реалізації Стратегії виступає голова громади, забезпечуючи як організаційні, так і змістовні аспекти процесу. Для проведення моніторингу і оцінювання реалізації Стратегії розпорядженням міського голови створена робоча група зі Стратегічного планування розвитку Марганецької міської територіальної громади. Завдяки системному моніторингу, оцінюванню та управлінню ризиками в процесі реалізації Стратегії громада має змогу ефективно реагувати на виклики та забезпечувати стабільний рух до досягнення стратегічних цілей.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації наведена у Додатку 3.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів місцевого бюджету;
- коштів, що надходять до державного бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- коштів інвесторів, у тому числі на умовах державно-приватного партнерства, власних коштів підприємств;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг Стратегії здійснюється щороку, шляхом порівняння базових та фактичних значень показників та відображається у звіті, який оприлюднюється на офіційному вебсайті місцевої ради.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії відбувається двічі на рік на основі відстеження виконання індикаторів оцінки результативності.

Важливим елементом моніторингу є регулярне збирання звітів від підрозділів, відповідальних за реалізацію проєктів. Це забезпечує зворотній зв'язок щодо ходу виконання Плану заходів, а також дає можливість для коригування планів у разі необхідності. У разі потреби коригування Плану заходів зібрані пропозиції проєктів обговорюються з громадськістю. Процес коригування Плану заходів, з внесенням коригувань та адаптацією до змін, що відбуваються в соціально-економічному середовищі громади, триває впродовж усього періоду реалізації Стратегії.

Заключний звіт щодо оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подається на розгляд місцевої ради та оприлюднюється на офіційному сайті Марганецької міської ради.

Черговість реалізації проєктів Плану заходів з реалізації Стратегії встановлюється у логічній послідовності з визначенням переліку проєктів для досягнення стратегічних і оперативних цілей Стратегії, пріоритетних проєктів та термінів реалізації кожного проєкту.

Робочою групою відібрані проєкти/програми для включення до проєкту Плану реалізації Стратегії та були підготовлені для проведення громадського обговорення.

Під час формування переліку проєктів місцевого розвитку (Додаток 5) до Плану заходів також бралися до уваги плани заходів державних, регіональних, секторальних стратегій. На досягнення цілей та виконання завдань, визначених у Стратегії розвитку Марганецької міської територіальної громади на період до 2027 року, до Плану реалізації були включено чинні місцеві програми розвитку (Додаток 4), а також передбачена розробка нових місцевих програм розвитку.

Заступник міського голови

Леся ДУПЛІЙ

Начальник управління фінансів,
економіки та регуляторної політики

Анжеліка СТЕЛЬМАШУК

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

Стратегії розвитку Марганецької міської територіальної громади на період до 2027 року Стратегії регіонального розвитку
Дніпропетровської області на період до 2027 року у новій редакції

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Марганецької міської територіальної громади на період до 2027 року		Стратегічні та оперативні цілі Дніпропетровської області до 2027 року																								
		1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області	1.1. Стимулювання розвитку обраних КВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток промислово- виробничого комплексу	1.4. Розвиток агропромислового комплексу	1.5. Розвиток туристичної сфери	2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців	2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в регіоні	2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних та соціальних послуг	2.7. Розвиток цифрової інфраструктури регіону та електронних публічних послуг	2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів і представників інших вразливих груп	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Створення безпечного середовища
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	
1.Підвищення рівня конкуренто - спроможності громади	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	-	-	-	+	-	+	+	+	+	+	-	-	-	

[illegible]

територій																										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	
2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	+	-	+	+	-	-	+	+	+	+	-	+	+	-	+	+	++	-	-	-	-	+	-	-	-	
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	+	-	+	+	+	-	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	-	++	++	++	+	+	+	+	+	
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	+	-	+	+	+	-	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	-	++	++	+	+	+	+	+	+	
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	+	-	+	+	+	-	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	-	+	+	++	+	+	+	+	+	
4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади	+	-	+	+	-	-	+	+	+	+	-	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
4.1. Забезпечення стійкості громади	+	-	+	+	-	-	+	+	+	+	-	-	+	-	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	
4.2. Захист та відновлення навколишнього природного середовища	+	-	+	-	-	-	-	+	-	-	-	-	+	-	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	
4.3. Енергетична інфраструктура : забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	+	-	+	-	-	-	+	+	-	-	-	-	+	+	-	-	-	+	+	+	+	+	+	+	+	
4.4. Цивільний захист та безпека громадян	+	-	+	-	-	-	+	+	-	-	-	-	+	-	-	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	

*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як “++” – сильний зв'язок, “+” – опосередкований зв'язок, “-” – відсутність зв'язку.

Додаток 2
до Стратегії розвитку Марганецької міської територіальної
громади на період до 2027 року у новій редакції

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

Стратегії розвитку Марганецької міської територіальної громади на період до 2027 року
Державній стратегії регіонального розвитку (ДСРР) на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Марганецької міської територіальної громади на період до 2027 року	Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021-2027 роки									
	1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	1.3. Соціальний захист втеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС	3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Підвищення рівня конкурентоспроможності громади	+	+	+	+	++	++	++	+	+	+
1.1. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка громади	+	+	+	+	++	++	++	+	+	+
1.2. Туризм	+	+	-	-	++	+	+	+	-	+
1.3. Підвищення ефективності управління та використання земельних ресурсів	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	++	+	++	+	+	+	+	+	+	+

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.1. Забезпечення інтегрованого розвитку громади з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+
2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	+	+	++	+	+	+	+	+	-	+
2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	+	+	++	+	+	+	+	+	-	+
2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців/-ок	+	-	+	-	-	-	+	+	-	+
2.5. Культурні послуги та формування національної ідентичності	++	+	++	-	-	-	+	+	-	+
2.6. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних, публічних, соціальних послугах	++	-	++	+	+	+	+	+	-	+
2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг	+	-	++	-	+	-	+	+	-	+
2.8. Соціальних захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	+	-	+	++	+	+	+	+	-	+
2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	+	+	+	+	+	++	+	+	+	+
2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	+	+	+	+	+	+	+	++	++	++
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	+	+	+	+	+	+	+	+	++	+
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	+	+	+	+	+	+	+	+	+	++
4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади	+	+	+	+	++	+	+	+	+	+
4.1. Забезпечення стійкості громади	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
4.2. Захист та відновлення навколишнього природного середовища	+	+	+	+	+	-	+	+	-	+
4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+
4.4. Цивільний захист та безпека громадян	+	+	+	+	++	-	+	+	+	+

*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як “++” – сильний зв'язок, “+” – опосередкований зв'язок, “-” – відсутність зв'язку.

Базові, проміжні та цільові значення індикаторів досягнення цілей, визначених Стратегією розвитку Марганецької міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення індикатора на 2024 рік	Проміжне значення індикатора на 2025 рік	Проміжне значення індикатора на 2026 рік	Цільове значення індикатора на 2027 рік	Джерело даних (управління/відділи Марганецької міської ради)
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Підвищення рівня конкурентоспроможності громади							
1.1. Сильна, спроможна та конкуренто- спроможна економіка громади	1. Темп зростання (зменшення) доходів загального фонду місцевих бюджетів (без трансфертів), відсотків до попереднього року	%	66,3	121,5	103,1	100	Управління економіки, фінансів та регуляторної політики
	2. Доходи загального фонду місцевих бюджетів (без трансфертів) у розрахунку на одну особу населення	тис.грн.	3,63	4,41	4,54	4,54	Управління економіки, фінансів та регуляторної політики
	3. Видатки місцевих бюджетів (загальний та спеціальний фонд) у розрахунку на одну особу населення	тис.грн.	9,352	7,853	7,91	8,0	Управління економіки, фінансів та регуляторної політики
	4. Частка видатків бюджету розвитку у видатках місцевого бюджету (загальний та спеціальний фонд)	%	10,5	24,5	14,8	14,8	Управління економіки, фінансів та регуляторної політики
	5. Кількість юридичних осіб та фізичних осіб - підприємців (на початок періоду)	одиниць	642; 1346	640; 1390	640; 1390	640; 1390	Управління економіки, фінансів та регуляторної політики
1.2. Туризм	1. Обсяг туристичного збору	тис.грн.	0	0	0	0	Відділ молоді, культури та спорту
	2. Кількість туристів, що відвідали громаду, людей	одиниць	0	0	100	300	Відділ молоді, культури та спорту
	2. Обсяг капітальних інвестицій у туристичну інфраструктуру	тис.грн.	0	0	0	0	Відділ молоді, культури та спорту
	4. Кількість створених нових робочих місць у галузі туризму	одиниць	0	0	2	2	Відділ молоді, культури та спорту
	5. Частка безбар'єрної туристичної інфраструктури та маршрутів	%	0	0	0	0	Відділ молоді, культури та спорту

1	2	3	4	5	6	7	8
1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах							
2.1. Забезпечення інтегрованого розвитку громади з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	1. Загальний коефіцієнт народжуваності, на 1 тис. людей наявного населення	%	2	2,1	2,2	2,3	КП "Марганецька центральна міська лікарня" Марганецької міської ради; КНП "Марганецький центр первинної медико-санітарної допомоги"
	2. Загальний коефіцієнт смертності, на 1 тис. людей наявного населення	%	16,9	16,4	16,2	16	КП "Марганецька центральна міська лікарня" Марганецької міської ради; КНП "Марганецький центр первинної медико-санітарної допомоги"
2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	1. Співвідношення наявної кількості місць у закладах дошкільної освіти до фактичної чисельності вихованців, охоплених закладами дошкільної освіти	%	248/40	312/32	344/29	361/28	Управління освіти
	3. Частка дітей сільської місцевості, для яких організовано підвезення шкільними автобусами до місця навчання і додому, % до загальної кількості учнів, які того потребують	%	-	-	-	-	Управління освіти
	3. Частка здобувачів повної загальної освіти, які склали національний мультипредметний тест/зовнішнє незалежне оцінювання і не подолали поріг «склав/не склав»	%	0	-	-	-	Управління освіти
	4. Частка дітей, які долучились до інклюзивної освіти, у загальній кількості дітей, які мають певні порушення функціонування	%	100	100	100	100	Управління освіти
2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	1. Забезпеченість лікарями на 10 тис. населення	%	12,9	12,5	12,7	12,7	КП "Марганецька центральна міська лікарня" Марганецької міської ради; КНП "Марганецький центр первинної медико-санітарної допомоги"

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Рівень охоплення імунопрофілактикою відповідно до Календаря профілактичних щеплень в Україні за віком під час профілактики 10 інфекційних захворювань, %	%	96,2	98	100	100	КП "Марганецька центральна міська лікарня" Марганецької міської ради; КНП "Марганецький центр первинної медико-санітарної допомоги"
	3. Середній час доїзду бригади швидкої медичної допомоги до пацієнта	хвилин	10	10	10	10	КП «Обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф» Дніпропетровської обласної ради»
2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців	1. Частка населених пунктів в громаді в яких створені відповідні умови для занять фізичною культурою та спортом	%	0,9	1	5	10	Відділ молоді, культури та спорту
	2. Частка інклюзивної спортивної інфраструктури	%	0	0	1	1	Відділ молоді, культури та спорту
2.5. Культурні послуги та формування національної ідентичності	1. Кількість пам'яток, на яких проведено ремонтно - реставраційні роботи	одиниць	0	0	5	10	Відділ молоді, культури та спорту
	2. Частка інклюзивних закладів культури	%	0	0	1	1	Відділ молоді, культури та спорту
	3. Кількість створених молодіжних центрів та просторів	одиниць	1	1	2	2	Відділ молоді, культури та спорту
2.6. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних,	1. Частка населених пунктів громади в яких забезпечено доступ до соціальних та адміністративних послуг	%	100	100	100	100	Управління праці та соціального захисту населення; БКЗ "Центр надання соціальних послуг"; Центр надання адміністративних послуг
	2. Рівень охоплення соціальними послугами (співвідношення кількості отримувачів до кількості потребуючих)	%	100	100	100	100	Управління праці та соціального захисту населення; БКЗ "Центр надання соціальних послуг"; Центр надання адміністративних послуг

1	2	3	4	5	6	7	8
публічних, соціальних послугах	3. Рівень доступності об'єктів адміністративних та соціальних послуг	%	100	100	100	100	Управління праці та соціального захисту населення; БКЗ "Центр надання соціальних послуг"; Центр надання адміністративних послуг
2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг	1. Рівень автоматизації центру надання адміністративних послуг	%	100	100	100	100	Центр надання адміністративних послуг
	2. Кількість комп'ютерів для користувачів бібліотек з доступом до Інтернету	одиниць	15	15	15	15	Відділ молоді, культури та спорту
	3. Забезпечення оприлюднення наборів відкритих даних на Порталі відкритих даних (data.gov.ua)	%	0	4,3	100	100	Відділ з питань місцевого самоврядування, внутрішньої політики та інформаційного забезпечення
	4. Частка населених пунктів територіальних громад, підключених до волоконно-оптичних мереж	%	75	75	75	75	Відділ з питань місцевого самоврядування, внутрішньої політики та інформаційного забезпечення
2.8. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	1. Рівень охоплення соціальними послугами (співвідношення кількості отримувачів до кількості потребуючих)	%	100	100	100	100	Управління праці та соціального захисту населення
	2. Кількість внутрішньо переміщених осіб, узятих на облік	одиниць	2777	2565	2340	2170	Управління праці та соціального захисту населення
	3. Частка ветеранів війни та членів їх сімей, які отримали послуги з професійної адаптації (підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації), у загальній кількості людей, що перебувають на відповідному обліку	%	100	100	100	100	Управління праці та соціального захисту населення
	4. Кількість внутрішньо переміщених осіб, які отримали допомогу на проживання	одиниць	739	708	684	652	Управління праці та соціального захисту населення
	5. Частка об'єктів громадського та цивільного призначення, благоустрою, облаштованих для людей з інвалідністю	%	100	100	100	100	Управління праці та соціального захисту населення

1	2	3	4	5	6	7	8
2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	1. Темпи зростання місцевого бюджету	%	102,2	87,7	67,2	100	Управління фінансів, економіки та регуляторної політики
	2. Частка власних доходів в структурі місцевого бюджету	%	60,3	61	74,1	76,2	Управління фінансів, економіки та регуляторної політики
	3. Частка громадського транспорту, пристосованого для перевезення людей з інвалідністю	%	10	10	20	20	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
	3. Загальна площа житлових будівель, прийнятих в експлуатацію у розрахунку (на 1 тис. населення, кв. метрів)	м2	0	0	57,16	57,16	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
	4. Затвердження містобудівної документації на всю територію територіальної громади	%	0	0	0	0	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
	5. Частка доріг з твердим покриттям	%	90	90	90	90	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	1. Частка відновленої інфраструктури, що була зруйнована внаслідок агресії російської федерації, за принципом «Build Back Better»	%	0	0	25	25	Управління праці та соціального захисту населення
	2. Частка ВПО, які залишились в області та інтегровані в майбутній розвиток регіону	%	32	27	20	15	Управління праці та соціального захисту населення
4. Розбудова ефективного багаторівневого врядування							
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих	1. Темп зростання (зменшення) доходів загального фонду місцевих бюджетів (без трансфертів), відсотків до попереднього року	%	66,3	121,5	103,1	100	Управління фінансів, економіки та регуляторної політики

1	2	3	4	5	6	7	8
практик ЄС	2. Видатки місцевих бюджетів (загальний та спеціальний фонд) у розрахунку на одну особу населення	тис. грн.	9,352	7,853	7,91	8,0	Управління фінансів, економіки та регуляторної політики
	3. Частка представників ОМС, які пройшли підвищення кваліфікації у сфері планування та проектного менеджменту	%	19	20	20	20	Виконавчий комітет Марганецької міської ради
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	1. Кількість діючих договорів про співробітництво територіальних громад (відповідно до Закону України «Про співробітництво територіальних громад»)	одиниць	2	2	2	2	Виконавчий комітет Марганецької міської ради
4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади							
4.1. Забезпечення стійкості громади	1. Визначення відповідальних за координацію діяльності суб'єктів забезпечення національної стійкості на місцевому рівні	одиниць	2	2	2	2	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи Марганецької міської ради
4.2. Захист та відновлення навколишнього природного середовища	1. Частка територій та об'єктів природно-заповідного фонду у загальній площі громади	%	0,97	0,97			Відділ землекористування та екології виконкому
	2. Частка населених пунктів громади забезпечених централізованим водовідведенням	%	17	17	17	17	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
	3. Частка населених пунктів громади забезпечених централізованим водопостачанням	%	50	50	100	100	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
	4. Площа відновлення земель та екосистем, площа земель, на яких проводяться заходи з консервації	га	0	0	0	0	Відділ землекористування та екології виконкому

1	2	3	4	5	6	7	8
4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	1. Загальна потужність генерації електричної енергії об'єктів відновлюваної енергетики (без приватних господарств)	МВт	0	1	1	1	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
	2. Частка громад із впровадженням енергоменеджментом та енергомоніторингом	одиниць	1	1	1	1	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
	3. Кількість реалізованих проєктів з енергозбереження та енергоефективності	одиниць	0	4	4	4	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна
4.4. Цивільний захист та безпека громадян	1. Частка закладів освіти, у яких створено безпечні умови для навчання та праці (облаштовані укриттями)	%	0	2	2	2	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи
	2. Частка населення, яке забезпечене укриттями (сховища цивільного захисту, протирадіаційні укриття, споруди подвійного призначення, найпростіші укриття)	%	75	85	95	100	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи
	3. Частка захисних споруд ЦЗ, що облаштовані засобами, які забезпечують доступ людей з інвалідністю	%	0	0	100	0	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи
	4. Частка територіальних та місцевих автоматизованих систем централізованого оповіщення, на яких проведено технічну модернізацію	%	0	0	0	1	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи
	5. Частка утворених центрів безпеки як інтегрованих структур з єдиною комунікацією у сфері захисту населення і територій від пожеж та надзвичайних ситуацій, забезпечення громадського порядку, охорони здоров'я населення	%	0	0	0	100	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи

Додаток 4
до Стратегії розвитку Марганецької міської територіальної
громади на період до 2027 року у новій редакції

**Перелік
місцевих програм розвитку, що спрямовані на реалізацію Стратегії розвитку
Марганецької міської територіальної громади на 2025 – 2027 роки**

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва програми місцевого розвитку	Період реаліза - ції	Відповідальний за виконання (реалізацію)	Індикатори (показники результативності)
1	2	3	4	5	6
1	1.1. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка громади	Програма розвитку малого і середнього підприємництва Марганецької міської територіальної громади на 2022-2026 роки	2025-2026	Відділ з питань торгівлі, підприємництва та захисту прав споживачів виконкому Марганецької міської ради	Сприятливі умови для розвитку малого та середнього підприємництва. Підвищення рівня зайнятості населення, наповнення міського бюджету
2	1.1. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка громади	Програма продовольчої безпеки Марганецької міської територіальної громади на 2024-2026 роки	2025-2026	Відділ з питань торгівлі, підприємництва та захисту прав споживачів виконкому Марганецької міської ради	Проведення заходів, щодо залучення матеріальних та нематеріальних ресурсів від інших громад, благодійних організацій та інших підприємств; реалізація гуманітарних програм з продовольчої безпеки; залучення бюджетних установ та закладів, комунальних підприємств, підприємств малого та середнього бізнесу до продовольчого забезпечення громади
3	1.1. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна економіка громади	Програма зайнятості населення Марганецької міської територіальної громади на 2023-2025 роки	2025	Управління праці та соціального захисту населення виконкому Марганецької міської ради	Розвиток ринку праці в місті, реалізацію державної політики зайнятості, здійснення заходів щодо запобігання масовому безробіттю внаслідок структурних змін в економіці, посиленню соціального захисту неконкурентоспроможних верств населення

1	2	3	4	5	6
4	1.2. Туризм	Міська комплексна програма розвитку туризму в Марганецькій територіальній громаді на 2022 – 2026 роки	2025-2026	Відділ молоді, культури та спорту Марганецької міської ради	Створення цікавих туристичних об'єктів, інфраструктури для туристів, підтримка місцевих виробників продуктів та сувенірів, сприятиме залученню туристів та зростанню економіки. Збільшення кількості туристів, розвиток туризму, вивченням та популяризацією краєзнавства, культурної спадщини та історичного надбання
5	1.3. Підвищення ефективності управління та використання земельних ресурсів	Програма розвитку земельних відносин і охорони земель на території Марганецької міської територіальної громади на 2024-2026 р.р	2025-2026	Відділ землекористування та екології виконкому Марганецької міської ради	Забезпечення ефективного використання та підвищення цінності земельних ресурсів, створення оптимальних умов для суттєвого збільшення соціального, інвестиційного і виробничого потенціалів землі, перетворення її у самостійний фактор економічного зростання
6	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	Комплексна програма розвитку освіти у місті Марганці на 2022-2025 роки	2025	Управління освіти Марганецької міської ради	Підвищення якості освіти і виховання, інноваційний розвиток міста, забезпечення рівного доступу до здобуття якісної освіти, соціальний захист усіх учасників навчально-виховного процесу, інтеграція в європейський та світовий освітній простір, удосконалення механізму управління освітою та її фінансування, матеріально-технічне забезпечення закладів освіти й установ та дотримання вимог пожежної безпеки
7	2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	Програми регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами в місті Марганці Нікопольського району Дніпропетровської	2025	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Регулювання чисельності безпритульних тварин на території громади гуманними методами

1	2	3	4	5	6
		області на 2021-2025 роки			
8	2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	Програма охорони здоров'я населення Марганецької міської територіальної громади на 2023-2025 роки	2025	Виконавчий комітет Марганецької міської ради; КНП «Марганецький ЦПМСД»; КП «Марганецька центральна міська лікарня»ММР; КП «Марганецька міська стоматологічна поліклініка»ММР	Виконання законодавства щодо забезпечення лікарськими засобами пільгової категорії населення
9	2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців/-ок	Цільова комплексна програма розвитку фізичної культури і спорту в місті Марганці на 2022-2026	2025-2026	Відділ молоді, культури та спорту Марганецької міської ради	Створення умов для покращення здоров'я громадян, шляхом залучення широких верств населення до систематичних занять фізкультурою та масовим спортом
10	2.5. Культурні послуги та формування національної ідентичності	Цільова комплексна програма розвитку культури Марганецької міської територіальної громади на 2024-2026 роки	2025-2026	Відділ молоді, культури та спорту Марганецької міської ради	Забезпечення якісних і доступних культурних послуг, розвитку людського потенціалу через стимулювання створення та споживання культурних послуг
11	2.6. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних, публічних, соціальних послугах	Комплексна програма соціального захисту населення Марганецької міської територіальної громади на 2025-2029 роки	2025-2027	Управління праці та соціального захисту населення виконкому Марганецької міської ради; Бюджетний комунальний заклад "Центр надання соціальних послуг" Марганецької міської ради	Забезпечення надання різних видів соціальних послуг та створення доступного середовища, що сприятиме зростанню рівня та якості життя населення шляхом забезпечення державних та місцевих соціальних гарантій і впровадження додаткових форм адресної підтримки, поліпшенню соціальної ситуації в територіальній громаді
12	2.6. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних, публічних, соціальних послугах	Цільова соціальна програма “Молодь Марганця 2022-2026”	2025-2026	Відділ молоді, культури та спорту Марганецької міської ради	Соціальні підтримка дітей та молоді

1	2	3	4	5	6
13	2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг	Програма інформатизації «Електронна громада» Марганецької міської територіальної громади на 2024-2025 роки	2025	Відділ з питань місцевого самоврядування, внутрішньої політики та інформаційного забезпечення виконкому Марганецької міської ради	Розвиток телекомунікаційного середовища, створення потужних інформаційних ресурсів, надання рівного якісного доступу до інформації органів місцевого самоврядування, сприяння становленню інформаційного суспільства
14	2.8. Соціальних захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Програма соціального захисту та підтримки дітей у м. Марганці на 2021-2025 роки	2025	Служба у справах дітей Марганецької міської ради	Соціальний захист та підтримка дітей. 100% влаштування дітей-сиріт в сімейні форми виховання
15	2.8. Соціальних захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Комплексна програма соціального захисту та підтримки військовослужбовців, ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, сімей загиблих (померлих, зниклих безвісти за особливих обставин) Захисників і Захисниць України Марганецької міської територіальної громади на 2024–2026 роки	2025-2026	Управління праці та соціального захисту населення виконкому Марганецької міської ради	Підтримка військовослужбовців, ветеранів війни, Захисників та Захисниць України, сімей загиблих (померлих, зниклих безвісти за особливих обставин) Захисників і Захисниць України; створення умов для ефективної реінтеграції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів/-ок війни. Соціальна та матеріальна підтримка окремих пільгових категорій населення та найбільш уразливих верств населення громади

1	2	3	4	5	6
16	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	Програма щодо надання фінансової підтримки комунальним підприємствам на 2021 – 2025 роки	2025	Управління капітального будівництва архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Підтримка функціонування комунальних підприємств для забезпечення належного обслуговування населення громади
17	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	Програма підтримки об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та ЖБК в місті Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області на 2021-2025 роки	2025	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Формування сприятливих умов для створення та безпосереднього функціонування ОСББ, впровадження принципів підзвітності та відповідальності, забезпечення відкритості та прозорості у реалізації місцевої політики у сфері підтримки розвитку ОСББ та ЖБК
18	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	Програма реформування і розвитку житлово-комунального господарства міста Марганця Нікопольського району Дніпропетровської області на 2021-2025 роки	2025	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Забезпечення сталого розвитку для задоволення потреб населення і господарського комплексу в житлово-комунальних послугах
19	2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	Міська Програма сприяння розвитку волонтерства на території Марганецької міської територіальної громади на 2023-2027 роки	2025-2027	Управління праці та соціального захисту населення виконкому Марганецької міської ради	Забезпечення сприятливих умов для розвитку волонтерства, підвищення рівня самоорганізації жителів в громаді для участі у волонтерській діяльності
20	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Програма створення, розвитку та удосконалення роботи органів самоорганізації населення та об'єднань співвласників багатоквартирних	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Сприяння активізації та підвищенню ефективності діяльності квартальних комітетів та ОСББ по вирішенню найважливіших питань життєдіяльності міста

1	2	3	4	5	6
		будинків на території міста Марганця на 2022-2026 роки			
21	4.2. Захист та відновлення навколишнього природного середовища	Міська екологічна програма м.Марганець на 2021-2025 роки	2025-2027	Відділ землекористування та екології виконкому Марганецької міської ради	Зменшення кількості забруднюючих речовин у зворотних водах; зниження обсягів викидів; зменшення обсягів відходів; збільшення природних рослинних ресурсів; забезпечення збору та своєчасного вивозу ТПВ ; зменшення обсягів відходів, усунення негативного впливу відходів на довкілля
22	4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	Програма будівництва сонячних електростанцій для власного споживання електроенергії об'єктами комунальної власності Марганецької міської ради на 2024 – 2028 роки	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Зменшення споживання енергоресурсів з традиційних джерел енергії за рахунок використання сонячної енергії об'єктами комунальної власності Марганецької міської ради
23	4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	Програма впровадження системи енергетичного менеджменту у бюджетних установах, закладах і комунальних підприємствах на території Марганецької міської територіальної громади на 2022-2026 роки	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Впровадження системи енергетичного менеджменту для підвищення ефективності використання енергоресурсів бюджетними установами, закладами і комунальними підприємствами , економії бюджетних коштів на оплату за їх споживання та зниження техногенного навантаження на оточуюче середовище
24	4.4. Цивільний захист та безпека громадян	Програма розвитку системи забезпечення захисту населення міста Марганця від злочинних та протиправних проявів, забезпечення безпеки дорожнього руху на 2021 -2025 роки	2025-2027	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи виконкому Марганецької міської ради; Головне управління національної поліції в Дніпропетровській області, відділення поліції №1 Нікопольського району	Поліпшення стану громадського порядку, покращення криміногенної ситуації

1	2	3	4	5	6
				управління ГУ НП у Дніпропетровській області	
25	4.4. Цивільний захист та безпека громадян	Міська цільова соціальна програма розвитку цивільного захисту та забезпечення пожежної і техногенної безпеки в місті Марганець на 2021-2025 роки	2025	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи виконкому Марганецької міської ради; Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Встановлених 9 точок місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення
26	4.4. Цивільний захист та безпека громадян	Програма створення та використання місцевого матеріального резерву для запобігання і ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій на території Марганецької міської територіальної громади на 2021 – 2025 роки	2025	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи виконкому Марганецької міської ради; Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Підвищення ефективності захисту населення, запобігання та ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій
27	4.4. Цивільний захист та безпека громадян	Програма забезпечення виконання заходів територіальної оборони на території Марганецької міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Виконавчий комітет Марганецької міської ради; сектор з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної та оборонної роботи виконкому Марганецької міської ради	Підвищення рівня безпеки та захищеності населення та об'єктів соціально-культурної та критичної інфраструктури

Додаток 5
До Стратегії розвитку Марганецької міської територіальної
громади на період до 2027 року у новій редакції

ПЕРЕЛІК
проектів місцевого розвитку плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Марганецької міської
територіальної громади на 2025-2027 роки

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямован проект	Завдання Стратегії	Назва проекту місцевого розвитку	Період реалізації проекту місцевого розвитку	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1	2	3	4	5	6	7
1	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг	Проект: капітальний ремонт Марганецького ліцею № 11 Марганецької міської ради Дніпропетровської області за адресою: вул.Соборна,14, м.Марганець, Дніпропетровської област. Коригування	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Надання якісних освітніх послуг
2	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг	Проект: капітальний ремонт Марганецького ліцею № 1 ім.Т.Шевченка Марганецької міської ради Дніпропетровської області за адресою вул.Перспективна, 3-А, м. Марганець, Дніпропетровської області	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Надання якісних освітніх послуг
3	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг	Проект: капітальний ремонт Марганецької початкової школи № 8 Марганецької міської ради Дніпропетровської області за адресою вул. Фестивальна, 15-А, м. Марганець, Дніпропетровської області	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Надання якісних освітніх послуг

1	2	3	4	5	6	7
4	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг	Проект: нове будівництво споруди подвійного призначення з захисними властивостями протирадіаційного укриття на території Марганецького ліцею № 9 Марганецької міської ради Дніпропетровської області, за адресою: місто Марганець	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Забезпечення створення безпечних умов учасникам освітнього процесу
5	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг	Проект: нове будівництво споруди подвійного призначення з захисними властивостями протирадіаційного укриття на території комунального закладу дошкільної освіти (ясла-садок) компенсуючого типу «Психолого-медико-педагогічний центр розвитку дитини «Ромашка» Марганецької міської ради», за адресою: місто Марганець, вул. Паркова, будинок 5	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Забезпечення створення безпечних умов учасникам освітнього процесу
6	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг	Проект: нове будівництво споруди подвійного призначення з захисними властивостями протирадіаційного укриття на території дошкільного підрозділу Марганецької гімназії № 5 Марганецької міської ради Дніпропетровської області, за адресою: місто Марганець, Квартал 9-й, будинок 17	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Забезпечення створення безпечних умов учасникам освітнього процесу
7	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості	Проект: організація центру підземного навчання	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Облаштування Центру підземного навчання у закладі дошкільної освіти в рамках І

1	2	3	4	5	6	7
		освітніх послуг				черги проекту “Капітальний ремонт Комунального закладу дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу № 10 «Оленка» Марганецької міської ради за адресою вул. Каштанова, 13-А, м. Марганець Дніпропетровської області
8	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.5. Забезпечення функціонування оптимальної мережі різних типів надавачів освітніх послуг для дітей раннього і дошкільного віку у безпечних умовах	Проект: капітальний ремонт Комунального закладу дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу № 10 "Оленка" Марганецької міської ради" за адресою вул. Осипенко, 13-А, м. Марганець, Дніпропетровської області	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Надання якісних освітніх послуг
9	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.5. Забезпечення функціонування оптимальної мережі різних типів надавачів освітніх послуг для дітей раннього і дошкільного віку у безпечних умовах	Проект: капітальний ремонт Комунального закладу дошкільної освіти комбінованого типу № 18 "Струмочок" за адресою вул. Ювілейний квартал, 17, м. Марганець, Дніпропетровської області	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Надання якісних освітніх послуг
10	2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.5. Забезпечення функціонування оптимальної мережі різних типів надавачів освітніх послуг для дітей раннього і дошкільного віку у безпечних умовах	Проект: капітальний ремонт Комунального закладу дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу № 20 "Буратіно" Марганецької міської ради" за адресою вул. Східний квартал 12-А, м. Марганець, Дніпропетровської області	2025-2027	Управління освіти Марганецької міської ради	Надання якісних освітніх послуг

1	2	3	4	5	6	7
11	2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	2.3.5. Забезпечення умов для надання послуг з реабілітації	Захід: відкриття реабілітаційного відділення	2025-2027	КП "Марганецька центральна міська лікарня" Марганецької міської ради; КНП "Марганецький центр первинної медико-санітарної допомоги"	Надання реабілітаційної допомоги, створення умов для повернення до нормальної життєдіяльності, профілактика ускладнень та рецидивів
12	2.6. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних, публічних, соціальних послугах	2.6.4. Впровадження «соціального кейс-менеджменту» для індивідуального підходу до вирішення проблем громадян(-ок)	Захід: придбання мобільного кейсу для ЦНАП	2025	Центр надання адміністративних послуг Марганецької міської ради	Підвищення рівня надання якісних адміністративних послуг
13	2.6. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних, публічних, соціальних послугах	2.6.6. Удосконалення системи управління та адміністрування сфери надання соціальних послуг, забезпечення функціонування та надання якісних соціальних послуг надавачами	Проект: Капітальний ремонт будівлі Центру надання соціальних послуг Марганецької міської ради за адресою вул. Кленова, 7-А, м.Марганець, Дніпропетровської області	2025-2027	Управління праці та соціального захисту населення виконкому Марганецької міської ради ; Бюджетний комунальний заклад "Центр надання соціальних послуг" Марганецької міської ради	Надання якісних соціальних послуг
14	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт шляхопроводу через залізницю по вул. Лермонтова м. Марганець Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Протяжність відремонтованих автомобільних доріг місцевого значення 49,05 м

1	2	3	4	5	6	7
15	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Центральної в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа дорожнього покриття 11,362 тис. м2
16	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Перспективної від вул. Паркової до вул. Київської в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа дорожнього покриття 5,968 тис. м2
17	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Лермонтова від вул. Київської до вул. Чарівної в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 1,54325 тис. м2
18	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Бульварної від вул. Паркової до вул. Каштанової в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 2,744 тис. м2

1	2	3	4	5	6	7
19	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Проектної від вул. Паркової до будинку №4 по вул. Проектній в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 2,744 тис. м2
20	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Миру в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 3,725 тис. м2
21	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини Привокзальної площі з заміною каналізаційного колектору в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 5,991 тис. м2
22	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Валерія Лобановського від вул. Садової до вул.Кленової в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 4,632 тис. м2

1	2	3	4	5	6	7
23	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Таврійської від вул. Нікопольської до вул. Долгова в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 4,321 тис. м2
24	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Рятувальників та вул. Народної від вул. Різдвяної до вул. Хортицької в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 3,886 тис. м2
25	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Григорія Сковороди від вул. Історичної до пров. Обхідного в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 11,613 тис. м2
26	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури	Проект: капітальний ремонт проїзної частини вул. Хліборобів від вул. Лермонтова до буд. №42 по вул. Хліборобів в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа 3,978 тис. м2

1	2	3	4	5	6	7
27	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)	Проект: капітальний ремонт тротуарів по вул. Гідності в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа (5,376 тис. м2)
28	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)	Проект: капітальний ремонт тротуарів по вул. Центральній в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа (1,804 тис. м2)
29	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)	Проект: капітальний ремонт тротуарів по вул. Перспективній від вул. Паркової до вул. Київської в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа (2,367 тис. м2)
30	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)	Проект: капітальний ремонт тротуарів по вул. Проектній від вул. Паркової до вул. Київської в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа (1,236 тис. м2)

1	2	3	4	5	6	7
31	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)	Проект: капітальний ремонт тротуарів по вул. Миру в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа (3,1277 тис. м2)
32	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)	Проект: капітальний ремонт ділянок тротуарів по вул. Єдності в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа (5,8053 тис. м2)
33	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)	Проект: капітальний ремонт тротуарів по вул. Таврійській від вул. Нікопольської до вул. Долгова в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа (0,986 тис. м2)
34	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.6. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (ремонт пішохідних зон та інше)	Проект: капітальний ремонт тротуарів по вул. Валерія Лобановського в м. Марганці Нікопольського району Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Відремонтована площа (2,233 тис. м2)

1	2	3	4	5	6	7
35	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.7. Розвиток житлового будівництва	Проект: нове будівництво житлового будинку за адресою: вулиця Бульварна, будинок 26-б, місто Марганець. Продовження	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Після завершення будівництва буде введено в експлуатацію 2726 кв. м житлового будинку та 260,9 кв.м протирадіаційного укриття
36	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.8. Розроблення містобудівної документації та впровадження сучасних практик містопланування з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності	Проект: розробка містобудівної документації- генерального плану Марганецької міської територіальної громади та плану зонування	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Розроблення містобудівної документації
37	2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.9. Створення зон відпочинку, реконструкція парків, скверів, зелених зон	Проект: Капітальний ремонт зони відпочинку за адресою: Сонячний квартал м. Марганця, Нікопольського району, Дніпропетровської області	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Забезпечення населення можливістю активного та пасивного відпочинку, а також для збереження здоров'я та покращення якості життя
38	4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	4.3.1. Розвиток генерації електричної енергії з відновлюваних джерел та застосування установок зберігання енергії	Проект : нове будівництво сонячної електростанції біля насосно-фільтрувальної станції 2-го підйому КП «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства Марганецької міської ради	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марганецької міської ради	Потужність сонячної електростанції 600 кВт

1	2	3	4	5	6	7
39	4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	4.3.1. Розвиток генерації електричної енергії з відновлюваних джерел та застосування установок зберігання енергії	Проект : нове будівництво сонячної електростанції біля очисних споруд каналізації КП «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного шлсподарства Марагнецької міської ради"	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марагнецької міської ради	Потужність сонячної електростанції 400 кВт
40	4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	4.3.1. Розвиток генерації електричної енергії з відновлюваних джерел та застосування установок зберігання енергії	Проект : нове будівництво сонячної електростанції біля КП «Марагнецька центральна міська лікарня Марагнецької міської ради» за адресою: м. Марагнець, вул. Паркова, буд. 15	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марагнецької міської ради	Потужність сонячної електростанції 300 кВт
41	4.3. Енергетична інфраструктура: забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	4.3.1. Розвиток генерації електричної енергії з відновлюваних джерел та застосування установок зберігання енергії	Проект : нове будівництво гібридної сонячної електростанції з акумуляторними батареями на території КП «Марагнецька центральна міська лікарня Марагнецької міської ради» за адресою: м. Марагнець, вул. Паркова, буд. 15	2025-2027	Управління капітального будівництва, архітектури, житлово-комунального господарства та комунального майна Марагнецької міської ради	Потужність сонячної електростанції 800 кВт